

01.01.2018  
31.12.2018

## Exercice des droits de vote

### Table des matières

#### **1. Statistiques des assemblées générales analysées**

1.1 Analyses effectuées et positions de vote

1.2 Répartition des positions de vote

#### **2. Résumé des positions de vote**

#### **3. Analyses par société**

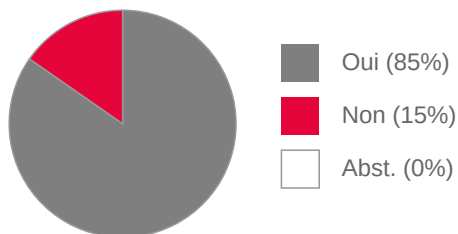
Etabli le 04.12.2018

## 1. Statistiques des assemblées générales analysées

### 1.1 Analyses effectuées et positions de vote

|                                      | Nombre AG | Nombre de résolutions |             |            |          |
|--------------------------------------|-----------|-----------------------|-------------|------------|----------|
|                                      |           | Total                 | Oui         | Non        | Abst.    |
| Assemblées générales ordinaires      | 72        | 1576                  | 1335        | 241        | 0        |
| Assemblées générales extraordinaires | 2         | 23                    | 19          | 4          | 0        |
| <b>Total</b>                         | <b>74</b> | <b>1599</b>           | <b>1354</b> | <b>245</b> | <b>0</b> |

### 1.2 Répartition des positions de vote



## 2. Résumé des positions de vote

### Type d'assemblée générale (Type)

AGO Assemblée générale ordinaire  
 AGE Assemblée générale extraordinaire  
 MIX Assemblée générale mixte

### Vote

✓ Pour  
 ⦿ Partiellement pour  
 ✗ Contre  
 ✕ Abstention

|    | Société                   | Date       | Type | Rapport annuel | Affectation du résultat | Rapport de rémunération (consultatif) | Montant rémunérations CA | Montant rémunérations DG | Décharge | Elections du CA | Elections comité de rémunération | Election du réviseur | Election représentant indépendant | Augmentation de capital | Réduction de capital | Structure du capital | Modifications statuts | Fusions acquisitions et relocalisations | Résolutions d'actionnaires | Autres thèmes | Point(s) refusé(s)                            |
|----|---------------------------|------------|------|----------------|-------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------|-----------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------------------------|----------------------------|---------------|-----------------------------------------------|
| 1  | ABB                       | 29.03.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✗                        | ✓        | ⦿               | ⦿                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      | ✓                     |                                         |                            |               | 2 / 6.2 / 7.2 / 7.4 / 8.2                     |
| 2  | Adecco                    | 19.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✗                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         | ✓                    |                      |                       |                                         |                            |               | 1.2 / 4.1 / 4.2                               |
| 3  | Allreal                   | 20.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 | ✓                       | ✓                    |                      | ✓                     |                                         |                            |               |                                               |
| 4  | Aryzta                    | 01.11.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✗                        | ✓        | ⦿               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 | ✓                       |                      |                      | ✓                     |                                         |                            |               | 4.1.6 / 4.3 / 5.2                             |
| 5  | Bâloise                   | 27.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       |                                       | ✓                        | ⦿                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 5.2.2                                         |
| 6  | Banque Cantonale Vaudoise | 26.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       |                                       | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               |                                  | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               |                                               |
| 7  | Barry Callebaut           | 12.12.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✗                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 3.2 / 7.1 / 7.2 / 7.3                         |
| 8  | Basilea                   | 18.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ⦿                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 | ✓                       |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 1.b / 6.a / 6.c                               |
| 9  | Belimo                    | 09.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ⦿               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 5.1.4 / 5.3.1                                 |
| 10 | Berner Kantonalbank       | 22.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ⦿                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      | ✓                     |                                         | ✓                          |               | 2.1                                           |
| 11 | Bucher Industries         | 18.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ⦿               | ⦿                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4.1.a / 4.3.a / 4.5                           |
| 12 | Burkhalter Holding        | 22.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       |                                       | ✓                        | ✓                        | ✓        | ⦿               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 | ✓                       |                      |                      | ✓                     |                                         |                            |               | 5.2                                           |
| 13 | Cembra Money Bank         | 18.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               |                                               |
| 14 | Clariant                  | 19.03.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✗                        | ✓        | ⦿               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 1.2 / 4.1.3 / 4.5 / 5.2                       |
| 15 | Clariant                  | 16.10.2018 | AGE  |                |                         | ✓                                     |                          |                          |          | ⦿               | ⦿                                |                      |                                   |                         |                      |                      | ✗                     |                                         | ✓                          |               | 1.1 / 1.2 / 3.1 / 5                           |
| 16 | Conzzeta                  | 24.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ⦿               | ⦿                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4.4 / 6.1 / 8                                 |
| 17 | Credit Suisse Group       | 27.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✗                        | ✗        | ⦿               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 1.1 / 2 / 4.1.1 / 5.1 / 5.2.1 / 5.2.2 / 5.2.3 |
| 18 | Dätwyler                  | 06.03.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ⦿                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 1.2 / 4.2.1 / 5.1                             |
| 19 | DKSH                      | 22.03.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       |                                       | ✓                        | ✗                        | ✓        | ✓               | ⦿                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4.2 / 5.3.a / 5.3.b / 5.3.c                   |
| 20 | dormakaba                 | 23.10.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ⦿               | ⦿                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4.1 / 5.1 / 6                                 |
| 21 | Dufry                     | 03.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✗                        | ✓        | ⦿               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 1.2 / 4.2.4 / 8.1 / 8.2                       |
| 22 | Emmi                      | 12.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       |                                       | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            | ✓             |                                               |
| 23 | Ems-Chemie                | 11.08.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       |                                       | ✓                        | ✓                        | ✓        | ⦿               |                                  | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 6.1.b                                         |

| Société                    | Date       | Type | Rapport annuel | Affectation du résultat | Rapport de rémunération (consultatif) | Montant rémunérations CA | Montant rémunérations DG | Décharge | Elections du CA | Elections comité de rémunération | Election du réviseur | Election représentant indépendant | Augmentation de capital | Réduction de capital | Structure du capital | Modifications statuts | Fusions acquisitions et relocalisations | Résolutions d'actionnaires | Autres thèmes | Point(s) refusé(s)                                               |
|----------------------------|------------|------|----------------|-------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------|-----------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------------------------|----------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------|
| 24 Flughafen Zürich        | 19.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ⊗                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 8.c.4                                                            |
| 25 Forbo                   | 06.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4.1 / 4.2                                                        |
| 26 Galenica                | 09.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4                                                                |
| 27 GAM Holding             | 26.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✗                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 | ✓                       |                      |                      | ✓                     |                                         |                            |               | 1.2 / 8.1 / 8.2 / 8.3                                            |
| 28 Geberit                 | 04.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 6                                                                |
| 29 Georg Fischer           | 18.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ⊗               | ⊗                                | ✓                    | ✓                                 | ✓                       |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 5.4 / 6.2.1 / 6.2.3                                              |
| 30 Givaudan                | 22.03.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ⊗                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 2 / 6.2.2                                                        |
| 31 Helvetia                | 20.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       |                                       | ✓                        | ✓                        | ✓        | ⊗               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4.2.2                                                            |
| 32 Implenla                | 27.03.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✗                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 1.2 / 4.2                                                        |
| 33 Julius Bär              | 11.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ⊗                        | ✓        | ⊗               | ⊗                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 1.2 / 4.2.2 / 5.1.8 / 5.4.4                                      |
| 34 Kühne + Nagel           | 08.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✗                        | ✓        | ⊗               | ⊗                                | ✓                    | ✓                                 | ✗                       |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4.1.f / 4.3.a / 4.3.c / 5 / 6.1 / 6.2 / 6.3                      |
| 35 LafargeHolcim           | 08.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✗                        | ✓        | ⊗               | ⊗                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 1.2 / 4.1.5 / 4.1.8 / 4.2.1 / 4.2.4 / 5.2                        |
| 36 Leonteq                 | 28.03.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✗                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      | ✓                     |                                         |                            |               | 1.2 / 8.1 / 8.2                                                  |
| 37 Lindt & Sprüngli        | 03.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✗                        | ✓        | ⊗               | ⊗                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 2 / 5.1 / 5.2 / 6.2 / 9.1 / 9.2                                  |
| 38 Logitech                | 05.09.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✗                        | ✓        | ⊗               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 | ✗                       |                      |                      | ✓                     |                                         |                            |               | 2 / 4 / 11 / 12 / 8.D / 8.E / 9                                  |
| 39 Lonza                   | 04.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ⊗                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 9.3                                                              |
| 40 Luzerner Kantonalbank   | 16.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       |                                       | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               |                                  | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               |                                                                  |
| 41 Mobimo                  | 27.03.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 | ✗                       | ✓                    |                      | ✓                     |                                         |                            |               | 1.2 / 4.1 / 7.1                                                  |
| 42 Molecular Partners      | 18.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ⊗                        | ✓        | ⊗               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 | ✗                       |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 2 / 5 / 6.1.7 / 9.1 / 9.3                                        |
| 43 Nestlé                  | 12.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✗                        | ✓        | ⊗               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 |                         | ✓                    |                      |                       |                                         |                            |               | 1.2 / 4.1.2 / 4.4 / 5.1 / 5.2                                    |
| 44 Novartis                | 02.03.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✗                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 |                         | ✓                    |                      |                       |                                         |                            |               | 5.2 / 5.3 / 8                                                    |
| 45 OC Oerlikon Corporation | 10.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       |                                       | ✓                        | ⊗                        | ✓        | ⊗               | ⊗                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4.1 / 5.1 / 10                                                   |
| 46 Panalpina               | 08.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✗                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4.2 / 4.3                                                        |
| 47 Pargesa                 | 03.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       |                                       | ✗                        | ✓                        | ✓        | ⊗               | ⊗                                | ✗                    | ✓                                 | ✗                       |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4.1.1 / 4.1.11 / 4.1.12 / 4.1.13 / 4.3.4 / 4.3.5 / 4.5 / 5.1 / 6 |
| 48 Partners Group          | 09.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ⊗                        | ⊗                        | ✓        | ⊗               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      | ✗                     |                                         |                            |               | 3 / 5 / 6.2 / 6.4 / 7.1.1 / 7.1.2                                |
| 49 PSP Swiss Property      | 05.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ⊗               | ⊗                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 5.4 / 5.7 / 7.1                                                  |
| 50 Richemont               | 10.09.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       |                                       | ✓                        | ✗                        | ✓        | ⊗               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4.10 / 4.14 / 4.16 / 4.18 / 4.19 / 6 / 8.2 / 8.3                 |

| Société                   | Date       | Type | Rapport annuel | Affectation du résultat | Rapport de rémunération (consultatif) | Montant rémunérations CA | Montant rémunérations DG | Décharge | Elections du CA | Elections comité de rémunération | Election du réviseur | Election représentant indépendant | Augmentation de capital | Réduction de capital | Structure du capital | Modifications statuts | Fusions acquisitions et relocalisations | Résolutions d'actionnaires | Autres thèmes | Point(s) refusé(s)                                                      |
|---------------------------|------------|------|----------------|-------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|----------|-----------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------------------------|----------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 51 Schindler              | 20.03.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ○                        | ○                        | ○        | ○               | ○                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4.1 / 4.3 / 4.4 / 5.2 / 5.3 / 5.4.6 / 5.5.3                             |
| 52 Schweiter Technologies | 13.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      | ✓                     |                                         |                            |               | 4 / 7.5                                                                 |
| 53 SFS Group              | 25.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       |                                       | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      | ✓                     |                                         |                            |               | 9                                                                       |
| 54 SGS                    | 19.03.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ○               | ○                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4.1.2 / 4.1.8 / 4.1.9 / 4.2.1 / 4.3.1 / 4.3.2                           |
| 55 Sika                   | 17.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ○        | ○               | ○                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         | ○                          | ✓             | 3.1.1 / 3.1.4 / 3.1.8 / 4.1.2 / 4.1.4 / 4.1.8 / 4.2 / 4.3.2 / 4.4.2 / 7 |
| 56 Sika                   | 11.06.2018 | AGE  |                |                         |                                       | ✓                        |                          | ✓        | ✓               | ✓                                |                      |                                   |                         | ✓                    | ✓                    | ✓                     |                                         |                            | ✓             |                                                                         |
| 57 Sonova                 | 12.06.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✗                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 1.2 / 5.2                                                               |
| 58 St.Galler Kantonalbank | 25.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       |                                       | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               |                                  | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 7.10                                                                    |
| 59 Straumann              | 04.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ○                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 1.2 / 4 / 5.2                                                           |
| 60 Sulzer                 | 04.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✗                        | ✓        | ○               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 1.2 / 4.2 / 5.1                                                         |
| 61 Sunrise                | 11.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      | ✓                     |                                         |                            |               |                                                                         |
| 62 Swatch Group           | 24.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       |                                       | ○                        | ○                        | ✓        | ○               | ○                                | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4.3 / 4.4 / 5.2 / 5.4 / 6.1 / 6.2 / 6.4 / 8                             |
| 63 Swiss Life             | 24.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               |                                                                         |
| 64 Swiss Prime Site       | 27.03.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 | ✓                       |                      |                      |                       |                                         |                            |               |                                                                         |
| 65 Swiss Re               | 20.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✗                        | ✓        | ○               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 |                         | ✓                    |                      |                       |                                         |                            |               | 1.1 / 3 / 5.1.1 / 5.1.10 / 5.4 / 6.1 / 6.2                              |
| 66 Swisscom               | 04.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               |                                                                         |
| 67 Tecan                  | 17.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✗                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 | ✓                       |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 5.1 / 5.3                                                               |
| 68 Temenos                | 15.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       |                                       | ✗                        | ✗                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 | ✗                       |                      |                      | ✓                     |                                         |                            |               | 6 / 7.1 / 7.2 / 11                                                      |
| 69 U-blox                 | 24.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ○               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 | ✗                       |                      |                      | ✓                     |                                         |                            |               | 4.1 / 5.5 / 5.6 / 10                                                    |
| 70 UBS                    | 03.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✗                        | ✗        | ✓               | ✓                                | ○                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 1.2 / 3 / 4 / 5 / 7 / 8.2                                               |
| 71 Valiant                | 23.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✓                                     | ✓                        | ✓                        | ✓        | ✓               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               |                                                                         |
| 72 Vifor Pharma           | 15.05.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ✓                        | ✓        | ○               | ✓                                | ✗                    | ✓                                 | ✗                       |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 4 / 5.1 / 6 / 7.1.a / 7.4                                               |
| 73 Vontobel               | 18.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✗                        | ○                        | ✓        | ✓               |                                  | ✗                    | ✓                                 |                         |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 6 / 7.1 / 7.2 / 7.4 / 7.6                                               |
| 74 Zurich Insurance Group | 04.04.2018 | AGO  | ✓              | ✓                       | ✗                                     | ✓                        | ✗                        | ✓        | ○               | ✓                                | ✓                    | ✓                                 | ✗                       |                      |                      |                       |                                         |                            |               | 1.2 / 4.1.10 / 5.2 / 6                                                  |

### 3. Analyses par société

#### ABB

Assemblée générale ordinaire du 29. mars 2018 10:00

| No. | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ✓ 99 %   |
| 2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                     | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                                                                                                                                                                                       | ✓ 62 %   |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ✓ 99 %   |
| 4   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ✓ 100 %  |
| 5.1 | Modification des statuts: But                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ✓ 100 %  |
| 5.2 | Modification des statuts: Dispositions transitoires                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ✓ 100 %  |
| 6.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ✓ 99 %   |
| 6.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | <p>L'information fournie est insuffisante.</p> <p>Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.</p> <p>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.</p> | ✓ 92 %   |
| 7   | Elections au conseil d'administration                                               |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |
| 7.1 | Réélection de Dr. Matti Alahuhta                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ✓ 99 %   |
| 7.2 | Election de M. Gunnar Brock                                                         | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil.                                                                                                                                                                                                   | ✓ 96 %   |
| 7.3 | Réélection de M. David E. Constable                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ✓ 99 %   |
| 7.4 | Réélection de M. Frederico F. Curado                                                | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il exerce un nombre excessif de mandats.                                                                                                                                                                                                                                                                         | ✓ 96 %   |
| 7.5 | Réélection de M. Lars Förberg                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ✓ 99 %   |
| 7.6 | Election de Mme Jennifer Li                                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ✓ 97 %   |
| 7.7 | Election de Mme Geraldine Matchett                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ✓ 100 %  |
| 7.8 | Réélection de M. David Meline                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ✓ 100 %  |
| 7.9 | Réélection de M. Satish Pai                                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ✓ 100 %  |

| No.  | Ordre du jour                                                                               | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                 | Résultat |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 7.10 | Réélection de M. Jacob Wallenberg                                                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                   | ✓ 98 %   |
| 7.11 | Réélection de M. Peter R. Voser en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 8    | Elections au comité de rémunération                                                         |                  |        |                 |                                                                                                                                                   |          |
| 8.1  | Réélection de M. David E. Constable au comité de rémunération                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                   | ✓ 97 %   |
| 8.2  | Réélection de M. Frederico F. Curado au comité de rémunération                              | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. Curado au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. | ✓ 95 %   |
| 8.3  | Election de Mme Jennifer Li au comité de rémunération                                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                   | ✓ 98 %   |
| 9    | Election du représentant indépendant                                                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 10   | Election de l'organe de révision                                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |

## Adecco

Assemblée générale ordinaire du 19. avril 2018 11:00

| No.   | Ordre du jour                                                                            | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                          | Résultat |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 1.2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                          | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le lien entre rémunération et performance est discutable. La transparence du rapport de rémunération est insuffisante pour une société du SMI.                                                                                                             | ✓ 89 %   |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 94 %   |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 4.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration      | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La rémunération du président du conseil est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.                                                                                                  | ✓ 90 %   |
| 4.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale         | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.<br><br>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 92 %   |
| 5.1   | Elections au conseil d'administration                                                    |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                            |          |
| 5.1.1 | Réélection de Dr. Rolf Dörig en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 88 %   |
| 5.1.2 | Réélection de M. Jean-Christophe Deslarzes                                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.1.3 | Réélection de Mme Ariane Gorin                                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.1.4 | Réélection de Dr. Rainer Alexander Gut                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 95 %   |
| 5.1.5 | Réélection de Dr. Didier Lamouche                                                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.1.6 | Réélection de M. David Prince                                                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 90 %   |
| 5.1.7 | Réélection de Mme Kathleen P. Taylor                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 98 %   |
| 5.1.8 | Election de Mme Regula Wallimann                                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.2   | Elections au comité de rémunération                                                      |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                            |          |
| 5.2.1 | Réélection de M. Jean-Christophe Deslarzes au comité de rémunération                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |



| No.   | Ordre du jour                                                           | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 5.2.2 | Réélection de Dr. Rainer Alexander Gut au comité de rémunération        | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 94 %   |
| 5.2.3 | Réélection de Mme Kathleen P. Taylor au comité de rémunération          | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.3   | Réélection de M. Andreas G. Keller en tant que représentant indépendant | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.4   | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision               | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 6     | Réduction du capital par annulation d'actions                           | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 94 %   |

## Allreal

Assemblée générale ordinaire du 20. avril 2018 16:00

| No.   | Ordre du jour                                                                                      | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 2     | Emploi du bénéfice                                                                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 3     | Réduction du capital par remboursement de valeur nominale                                          | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 4     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.1   | Elections au conseil d'administration                                                              |                  |       |                |                   |          |
| 5.1.a | Réélection de M. Bruno Bettoni en tant que membre et président du conseil d'administration         | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.1.b | Réélection de Dr. Ralph-Thomas Honegger                                                            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 5.1.c | Réélection de Mme Andrea Sieber                                                                    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 5.1.d | Réélection de M. Peter Spuhler                                                                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 5.1.e | Réélection de M. Olivier Steimer                                                                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 5.1.f | Réélection de M. Thomas Stenz                                                                      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.2   | Election de M. Peter Mettler                                                                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 90 %   |
| 5.3   | Elections au comité de nomination et rémunération                                                  |                  |       |                |                   |          |
| 5.3.a | Réélection de Dr. Ralph-Thomas Honegger au comité de nomination et rémunération                    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 83 %   |
| 5.3.b | Réélection de Mme Andrea Sieber au comité de nomination et rémunération                            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 83 %   |
| 5.3.c | Réélection de M. Peter Spuhler au comité de nomination et rémunération                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 90 %   |
| 5.4   | Réélection du représentant indépendant                                                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.5   | Réélection de l'organe de révision                                                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 6.1   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 75 %   |
| 6.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 6.3   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 6.4   | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 7.1   | Renouvellement du capital autorisé                                                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 95 %   |
| 7.2   | Modification des statuts                                                                           | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |

## Aryzta

Assemblée générale ordinaire du 01. novembre 2018 10:00

| No.    | Ordre du jour                                                                            | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                           | Résultat |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 98 %   |
| 1.2    | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 89 %   |
| 2      | Décision sur l'emploi du bénéfice                                                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 98 %   |
| 3      | Décharge aux membres du conseil d'administration                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 65 %   |
| 4.1    | Elections au conseil d'administration                                                    |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                             |          |
| 4.1.1  | Réélection de M. Gary McGann en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 61 %   |
| 4.1.2  | Réélection de M. Dan Flinter                                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 60 %   |
| 4.1.3  | Réélection de Mme Annette Flynn                                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 61 %   |
| 4.1.4  | Réélection de M. Jim Leighton                                                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 61 %   |
| 4.1.5  | Réélection de M. Andrew Morgan                                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 60 %   |
| 4.1.6  | Réélection de M. Kevin Toland                                                            | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il est simultanément CEO.                                                                                                                                                                                   | ✓ 58 %   |
| 4.1.7  | Réélection de Prof. Rolf Watter                                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 61 %   |
| 4.1.8  | Election de M. Michael Andres                                                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 62 %   |
| 4.1.9  | Election de M. Gregory Flack                                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 61 %   |
| 4.1.10 | Election de M. Tim Lodge                                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 62 %   |
| 4.2    | Elections au comité de rémunération                                                      |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                             |          |
| 4.2.1  | Réélection de M. Gary McGann au comité de rémunération                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 59 %   |
| 4.2.2  | Réélection de Prof. Rolf Watter au comité de rémunération                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 59 %   |
| 4.2.3  | Election de M. Michael Andres au comité de rémunération                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 62 %   |
| 4.2.4  | Election de M. Dan Flinter au comité de rémunération                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 60 %   |
| 4.3    | Réélection de l'organe de révision                                                       | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Durant les 3 dernières années, le total des honoraires pour des services autres que la révision dépasse 50% du total des honoraires payés pour la révision des comptes.                                     | ✓ 83 %   |
| 4.4    | Réélection du représentant indépendant                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 92 %   |
| 5.1    | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                             | ✓ 85 %   |
| 5.2    | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale         | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | L'information fournie est insuffisante. Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale. | ✓ 81 %   |

| No. | Ordre du jour                                                               | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 6   | Augmentation ordinaire de capital avec droits préférentiels de souscription | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 53 %   |
| 7.1 | Modification des statuts: transfert du siège                                | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 7.2 | Modification des statuts: mandats externes                                  | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |

## Bâloise

Assemblée générale ordinaire du 27. avril 2018 10:15

| No.    | Ordre du jour                                                                                         | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 1      | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                          | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 2      | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                          | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 3      | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4      | Elections au conseil d'administration                                                                 |                  |       |                |                   |          |
| 4.1.1  | Réélection de Dr. iur. Andreas Burckhardt en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 93 %   |
| 4.1.2  | Réélection de Dr. iur. Andreas Beerli                                                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 95 %   |
| 4.1.3  | Réélection de Dr. med. Georges-Antoine de Boccard                                                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.1.4  | Réélection de M. Christoph B. Gloor                                                                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 4.1.5  | Réélection de Mme Karin Keller-Sutter                                                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.1.6  | Réélection de M. Hugo Lasat                                                                           | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4.1.7  | Réélection de Dr. iur. Thomas von Planta                                                              | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4.1.8  | Réélection de M. Thomas Pleines                                                                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4.1.9  | Réélection de Prof. Dr. Marie-Noëlle Venturi-Zen-Ruffinen                                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4.1.10 | Election de Prof. Hans-Jörg Schmidt-Trenz                                                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4.2    | Elections au comité de rémunération                                                                   |                  |       |                |                   |          |
| 4.2.1  | Réélection de Dr. med. Georges-Antoine de Boccard au comité de rémunération                           | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.2.2  | Réélection de Mme Karin Keller-Sutter au comité de rémunération                                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.2.3  | Réélection de M. Thomas Pleines au comité de rémunération                                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.2.4  | Election de Prof. Hans-Jörg Schmidt-Trenz au comité de rémunération                                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.3    | Election du représentant indépendant                                                                  | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4.4    | Election de l'organe de révision                                                                      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 5.1    | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 96 %   |
| 5.2.1  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                        | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |

| No.   | Ordre du jour                                                                             | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                   | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 5.2.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale. | ✓ 84 %   |

## Banque Cantonale Vaudoise

Assemblée générale ordinaire du 26. avril 2018 16:00

| No. | Ordre du jour                                                                                      | Conseil d'admin. | Ethos     | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|----------------|-------------------|----------|
| 1   | Allocution présidentielle                                                                          | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE      |                   |          |
| 2   | Rapport de la direction générale                                                                   | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE      |                   |          |
| 3   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                       | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                              |                  |           |                |                   |          |
| 4.1 | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende ordinaire                                    | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4.2 | Dividende prélevé sur les réserves provenant d'apports de capital                                  | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5   | Votes contraignants sur la rémunération du conseil d'administration et de la direction générale    |                  |           |                |                   |          |
| 5.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 5.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                     | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 5.3 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 5.4 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable à long terme de la direction générale    | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 6   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                       | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 7   | Réélection de Mme Ingrid Deltenre                                                                  | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓ 96 %   |
| 8   | Election du représentant indépendant                                                               | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 9   | Election de l'organe de révision                                                                   | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓ 99 %   |

## Barry Callebaut

Assemblée générale ordinaire du 12. décembre 2018 14:30

| No.    | Ordre du jour                                                                            | Conseil d'admin. | Ethos     | Notre position  | Notre commentaire                                                          | Résultat |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1      | Présentation du rapport de gestion                                                       | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE       |                                                                            |          |
| 2      | Présentation des rapports d'audit                                                        | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE       |                                                                            |          |
| 3.1    | Approbation du rapport annuel                                                            | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 3.2    | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                          | POUR             | CONTRE    | ● <b>CONTRE</b> | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. |          |
| 3.3    | Approbation des comptes statutaires et des comptes consolidés                            | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 4      | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                    | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 5      | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale             | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6      | Elections au conseil d'administration                                                    |                  |           |                 |                                                                            |          |
| 6.1.1  | Réélection de M. Patrick De Maeseneire                                                   | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6.1.2  | Réélection de M. Fernando Aguirre                                                        | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6.1.3  | Réélection de Dr. Jakob Baer                                                             | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6.1.4  | Election de Mme Suja Chandrasekaran                                                      | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6.1.5  | Election de Mme Angela Wei Dong                                                          | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6.1.6  | Réélection de M. Nicolas Jacobs                                                          | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6.1.7  | Réélection de M. Timothy Minges                                                          | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6.1.8  | Election de Dr. Markus Neuhaus                                                           | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6.1.9  | Réélection de M. Elio Leoni Sceti                                                        | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6.1.10 | Réélection de M. Jürgen Steinemann                                                       | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6.2    | Réélection de M. Patrick De Maeseneire en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6.3    | Elections au comité de rémunération                                                      |                  |           |                 |                                                                            |          |
| 6.3.1  | Réélection de M. Fernando Aguirre au comité de rémunération                              | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6.3.2  | Election de M. Timothy Minges au comité de rémunération                                  | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6.3.3  | Réélection de M. Elio Leoni Sceti au comité de rémunération                              | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6.3.4  | Réélection de M. Jürgen Steinemann au comité de rémunération                             | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |
| 6.4    | Réélection du représentant indépendant                                                   | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                            |          |



| No. | Ordre du jour                                                                                   | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                               | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 6.5 | Réélection de l'organe de révision                                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |
| 7   | Votes contraignants sur la rémunération du conseil d'administration et de la direction générale |                  |        |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |
| 7.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration             | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La rémunération est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.                                                                                                                               |          |
| 7.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                  | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La rémunération fixe du CEO est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.                                                                                                                   |          |
| 7.3 | Vote contraignant sur la rémunération variable totale de la direction générale                  | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | <p>Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.</p> <p>Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos.</p> |          |

## Basilea

Assemblée générale ordinaire du 18. avril 2018 14:00

| No. | Ordre du jour                                                                               | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                 | Résultat |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.a | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 1.b | Vote consultatif rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale  | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La structure des rémunérations ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                    | ✓ 81 %   |
| 2   | Report du déficit accumulé                                                                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 97 %   |
| 4   | Elections au conseil d'administration                                                       |                  |        |                 |                                                                                                                                   |          |
| 4.a | Réélection de M. Domenico Scala en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 97 %   |
| 4.b | Réélection de Dr. pharm. Martin Nicklasson                                                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 97 %   |
| 4.c | Réélection de Dr. Nicole Onetto                                                             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 98 %   |
| 4.d | Réélection de M. Steven D. Skolsky                                                          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 96 %   |
| 4.e | Réélection de Dr. chem. Thomas Werner                                                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 97 %   |
| 4.f | Election de M. Ronald Scott                                                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 97 %   |
| 5   | Elections au comité de rémunération                                                         |                  |        |                 |                                                                                                                                   |          |
| 5.a | Réélection de Dr. pharm. Martin Nicklasson au comité de rémunération                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 92 %   |
| 5.b | Réélection de M. Steven D. Skolsky au comité de rémunération                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 91 %   |
| 5.c | Réélection de Dr. chem. Thomas Werner au comité de rémunération                             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 92 %   |
| 6.a | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration         | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La rémunération est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires. | ✓ 84 %   |
| 6.b | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 92 %   |

| No. | Ordre du jour                                                                             | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 6.c | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | <p>La structure et les conditions des plans ne respectent pas les lignes directrices d'Ethos.</p> <p>Les attributions passées ne permettent pas de confirmer le lien entre rémunération et performance.</p> <p>Le comité de rémunération ou le conseil d'administration disposent de trop de pouvoir discrétionnaire en matière d'attributions et d'administration du plan.</p> | ✓ 71 %   |
| 7   | Election du représentant indépendant                                                      | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 99 %   |
| 8   | Election de l'organe de révision                                                          | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 99 %   |
| 9   | Modification de l'article 3b al. 1 et al. 4 des statuts                                   | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 87 %   |

## Belimo

Assemblée générale ordinaire du 09. avril 2018 17:30

| No.   | Ordre du jour                                                                                          | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                               | Résultat |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 100 %  |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 100 %  |
| 3     | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 93 %   |
| 4     | Décharge aux membres du conseil d'administration                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 95 %   |
| 5.1   | Elections au conseil d'administration                                                                  |                  |        |                |                                                                                                                                                                                 |          |
| 5.1.1 | Réélection de M. Adrian Altenburger                                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 96 %   |
| 5.1.2 | Réélection de M. Patrick Burkhalter                                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 94 %   |
| 5.1.3 | Réélection de M. Martin Hess                                                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 89 %   |
| 5.1.4 | Réélection de Prof. Dr. oec. publ. Hans Peter Wehrli                                                   | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il siège au conseil d'administration depuis 23 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos.                                                                                   | ✓ 85 %   |
| 5.1.5 | Réélection de Dr. oec. Martin Zwyssig                                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 99 %   |
| 5.2   | Election de Mme Sandra Emme                                                                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 96 %   |
| 5.3.1 | Réélection de Prof. Dr. oec. publ. Hans Peter Wehrli en tant que président du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de Prof. Dr. oec. publ. Wehrli au sein du conseil d'administration, son élection en tant que président ne peut pas être approuvée. | ✓ 90 %   |
| 5.3.2 | Réélection de Dr. oec. Martin Zwyssig en tant que vice président du conseil d'administration           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 99 %   |
| 5.4   | Elections au comité de rémunération                                                                    |                  |        |                |                                                                                                                                                                                 |          |
| 5.4.1 | Réélection de M. Adrian Altenburger au comité de rémunération                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 95 %   |
| 5.4.2 | Election de Mme Sandra Emme au comité de rémunération                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 96 %   |
| 5.4.3 | Réélection de M. Martin Hess au comité de rémunération                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 87 %   |
| 5.5   | Election du représentant indépendant                                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 100 %  |
| 5.6   | Election de l'organe de révision                                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 93 %   |
| 6.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 95 %   |
| 6.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                 | ✓ 95 %   |

## Berner Kantonalbank

Assemblée générale ordinaire du 22. mai 2018 16:30

| No.   | Ordre du jour                                                                                                              | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                      | Résultat |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 100 %  |
| 2.1   | Approbation de la prime de développement durable 2013-2017 et du solde résiduel 2008-2012 pour le conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Les administrateurs non exécutifs reçoivent une rémunération variable. | ✓ 94 %   |
| 2.2   | Approbation de la prime de développement durable 2013-2017 pour la direction générale                                      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 98 %   |
| 2.3   | Indemnisation unique pour la retraite des membres de la direction générale                                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 97 %   |
| 2.4   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 96 %   |
| 3     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                                      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 100 %  |
| 4     | Décharge aux membres du conseil d'administration                                                                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 100 %  |
| 5     | Modification des statuts                                                                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 97 %   |
| 6.1   | Elections au conseil d'administration                                                                                      |                  |        |                 |                                                                        |          |
| 6.1.1 | Réélection de M. Daniel Charles Bloch                                                                                      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 100 %  |
| 6.1.2 | Réélection de Mme Antoinette C. Hunziker-Ebneter                                                                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 100 %  |
| 6.1.3 | Réélection de Dr. Eva Jaisli                                                                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 100 %  |
| 6.1.4 | Réélection de Prof. Christoph Lengwiler                                                                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 100 %  |
| 6.1.5 | Réélection de Dr. Jürg Rebsamen                                                                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 100 %  |
| 6.1.6 | Réélection de M. Peter Siegenthaler                                                                                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 100 %  |
| 6.1.7 | Réélection de Dr. Rudolf Stämpfli                                                                                          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 99 %   |
| 6.1.8 | Réélection de M. Peter Wittwer                                                                                             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 99 %   |
| 6.2   | Réélection de Mme Antoinette C. Hunziker-Ebneter en tant que présidente du conseil d'administration                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 100 %  |
| 6.3   | Elections au comité de rémunération                                                                                        |                  |        |                 |                                                                        |          |
| 6.3.1 | Réélection de M. Daniel Charles Bloch au comité de rémunération                                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 98 %   |
| 6.3.2 | Réélection de Mme Antoinette C. Hunziker-Ebneter au comité de rémunération                                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 98 %   |
| 6.3.3 | Réélection de M. Peter Wittwer au comité de rémunération                                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 98 %   |
| 6.4   | Réélection du représentant indépendant                                                                                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                        | ✓ 100 %  |

| No. | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 6.5 | Réélection de l'organe de révision                                                  | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 7.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 7.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |

## Bucher Industries

Assemblée générale ordinaire du 18. avril 2018 15:30

| No.   | Ordre du jour                                                                                      | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                 | Résultat |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 2     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 3     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 4.1   | Elections au conseil d'administration                                                              |                  |        |                |                                                                                                                                                   |          |
| 4.1.a | Réélection de M. Claude R. Cornaz                                                                  | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il n'est pas indépendant (durée de mandat de 16 ans) et l'indépendance du conseil est insuffisante (28.6%).                                       | ✓ 76 %   |
| 4.1.b | Réélection de Mme Anita Hauser                                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                   | ✓ 85 %   |
| 4.1.c | Réélection de M. Michael Hauser                                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                   | ✓ 85 %   |
| 4.1.d | Réélection de M. Philip Mosimann en tant que membre et président du conseil d'administration       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                   | ✓ 82 %   |
| 4.1.e | Réélection de M. Heinrich C. Spoerry                                                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                   | ✓ 80 %   |
| 4.1.f | Réélection de M. Valentin Vogt                                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 4.2   | Election de M. Martin Hirzel                                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 4.3   | Elections au comité de rémunération                                                                |                  |        |                |                                                                                                                                                   |          |
| 4.3.a | Election de M. Claude R. Cornaz au comité de rémunération                                          | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. Cornaz au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. | ✓ 76 %   |
| 4.3.b | Election de Mme Anita Hauser au comité de rémunération                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                   | ✓ 85 %   |
| 4.3.c | Election de M. Valentin Vogt au comité de rémunération                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 4.4   | Election du représentant indépendant                                                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 4.5   | Election de l'organe de révision                                                                   | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans.                                                                             | ✓ 93 %   |
| 5.1   | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                   | ✓ 98 %   |
| 5.2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                   | ✓ 98 %   |
| 5.3   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                   | ✓ 95 %   |

| No. | Ordre du jour                                                                  | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 5.4 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 96 %   |



## Burkhalter Holding

Assemblée générale ordinaire du 22. mai 2018 11:00

| No. | Ordre du jour                                                                         | Conseil d'admin. | Ethos     | Notre position | Notre commentaire                                                               | Résultat |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Mot de bienvenue                                                                      | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE      |                                                                                 |          |
| 2   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels          |                  |           |                |                                                                                 |          |
| 2.1 | Approbation du rapport annuel                                                         | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 2.2 | Approbation des comptes annuels                                                       | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 2.3 | Approbation des comptes consolidés                                                    | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 2.4 | Prise de connaissance des rapports de révision                                        | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE      |                                                                                 |          |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration                                      |                  |           |                |                                                                                 |          |
| 3.1 | Décharge de M. Gaudenz F. Domenig                                                     | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 3.2 | Décharge de M. Marco Syfrig                                                           | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 3.3 | Décharge de M. Willy Hüppi                                                            | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 3.4 | Décharge de M. Peter Weigelt                                                          | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 4   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                 | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 5   | Elections au conseil d'administration                                                 |                  |           |                |                                                                                 |          |
| 5.1 | Réélection de M. Gaudenz F. Domenig                                                   | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 5.2 | Réélection de M. Marco Syfrig                                                         | POUR             | CONTRE    | ● CONTRE       | Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO). | ✓        |
| 5.3 | Réélection de M. Willy Hüppi                                                          | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 5.4 | Réélection de M. Peter Weigelt                                                        | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 5.5 | Election de Mme Michèle Novak-Moser                                                   | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 6   | Réélection de M. Gaudenz F. Domenig en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 7   | Elections au comité de rémunération                                                   |                  |           |                |                                                                                 |          |
| 7.1 | Réélection de M. Gaudenz F. Domenig au comité de rémunération                         | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 7.2 | Réélection de M. Willy Hüppi au comité de rémunération                                | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 7.3 | Réélection de M. Peter Weigelt au comité de rémunération                              | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 8   | Renouvellement du capital autorisé                                                    | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 9   | Modification des statuts                                                              | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 10  | Election du représentant indépendant                                                  | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |
| 11  | Election de l'organe de révision                                                      | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                 | ✓        |

| No.  | Ordre du jour                                                                                      | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 12.1 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration              | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 12.2 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 12.3 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |

## Cembra Money Bank

Assemblée générale ordinaire du 18. avril 2018 14:00

| No.   | Ordre du jour                                                                           | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 2     | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                         | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 95 %   |
| 3.1   | Emploi du bénéfice                                                                      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 3.2   | Distribution des réserves issues d'apports de capital                                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.1   | Elections au conseil d'administration                                                   |                  |       |                |                   |          |
| 5.1.1 | Réélection de Dr. oec. Felix A. Weber                                                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.1.2 | Réélection de Prof. Dr. Peter Athanas                                                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.1.3 | Réélection de M. Urs Baumann                                                            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 5.1.4 | Réélection de M. Denis Hall                                                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.1.5 | Réélection de Mme Katrina Machin                                                        | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.1.6 | Réélection de Dr. Monica Mächler                                                        | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.1.7 | Réélection de M. Ben Tellings                                                           | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.2   | Réélection de Dr. oec. Felix A. Weber en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.3   | Elections au comité de rémunération                                                     |                  |       |                |                   |          |
| 5.3.1 | Réélection de M. Urs Baumann au comité de rémunération                                  | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 5.3.2 | Réélection de Mme Katrina Machin au comité de rémunération                              | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 5.3.3 | Réélection de M. Ben Tellings au comité de rémunération                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.4   | Election du représentant indépendant                                                    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.5   | Election de l'organe de révision                                                        | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 6.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 6.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale        | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |

## Clariant

Assemblée générale extraordinaire du 16. octobre 2018 10:30

| No. | Ordre du jour                                                                            | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                               | Résultat |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Elections au conseil d'administration                                                    |                  |        |                 |                                                                                                                                                                 |          |
| 1.1 | Election de M. Abdullah bin Mohammed Alissa                                              | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il exerce un nombre excessif de mandats.<br><br>Il représente un actionnaire important et cet actionnaire sera déjà suffisamment représenté au sein du conseil. | ✓        |
| 1.2 | Election de M. Calum MacLean                                                             | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il exerce un nombre excessif de mandats.<br><br>Il représente un actionnaire important et cet actionnaire sera déjà suffisamment représenté au sein du conseil. | ✓        |
| 1.3 | Election de M. Geoffery Merszei                                                          | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                 | ✓        |
| 1.4 | Election de Dr. Khaled Hamza Nahas                                                       | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                 | ✓        |
| 2   | Election de Dr. chem. Hariolf Kottmann en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                 | ✓        |
| 3   | Elections au comité de rémunération                                                      |                  |        |                 |                                                                                                                                                                 |          |
| 3.1 | Election de M. Abdullah bin Mohammed Alissa au comité de rémunération                    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. bin Mohammed Alissa au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée.  | ✓        |
| 3.2 | Election de Dr. Claudia Süssmuth Dyckerhoff au comité de rémunération                    | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                 | ✓        |
| 3.3 | Election de Mme Susanne Wamsler au comité de rémunération                                | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                 | ✓        |
| 4   | Augmentation de la rémunération totale des membres du conseil d'administration           | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                 | ✓        |
| 5   | Modification des statuts                                                                 | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Le nombre maximal de mandats proposé est considéré comme excessif.                                                                                              | ✓        |

## Clariant

Assemblée générale ordinaire du 19. mars 2018 10:30

| No.    | Ordre du jour                                                                           | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                               | Résultat |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 100 %  |
| 1.2    | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                         | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.      | ✓ 86 %   |
| 2      | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 99 %   |
| 3.1    | Emploi du bénéfice                                                                      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 100 %  |
| 3.2    | Approbation de la distribution des réserves d'apports en capital                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 100 %  |
| 4.1    | Elections au conseil d'administration                                                   |                  |        |                |                                                                                 |          |
| 4.1.1  | Réélection de Dr. chem. Günter von Au                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 99 %   |
| 4.1.2  | Réélection de Prof. Dr. sc. Peter Chen                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 98 %   |
| 4.1.3  | Réélection de Dr. chem. Hariolf Kottmann                                                | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO). | ✓ 90 %   |
| 4.1.4  | Réélection de Dr. iur. Eveline Saupper                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 99 %   |
| 4.1.5  | Réélection de M. Carlo G. Soave                                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 98 %   |
| 4.1.6  | Réélection de M. Peter Steiner                                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 98 %   |
| 4.1.7  | Réélection de Dr. Claudia Süssmuth Dyckerhoff                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 100 %  |
| 4.1.8  | Réélection de Mme Susanne Wamsler                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 99 %   |
| 4.1.9  | Réélection de Dr. phil. Rudolf Wehrli                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 98 %   |
| 4.1.10 | Réélection de M. Konstantin Winterstein                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 95 %   |
| 4.2    | Réélection de Dr. phil. Rudolf Wehrli en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 98 %   |
| 4.3    | Elections au comité de rémunération                                                     |                  |        |                |                                                                                 |          |
| 4.3.1  | Réélection de M. Carlo G. Soave au comité de rémunération                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 96 %   |
| 4.3.2  | Réélection de Dr. iur. Eveline Saupper au comité de rémunération                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 96 %   |
| 4.3.3  | Réélection de Dr. phil. Rudolf Wehrli au comité de rémunération                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 96 %   |
| 4.4    | Election du représentant indépendant                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 95 %   |

| No. | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                   | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 4.5 | Election de l'organe de révision                                                    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans.                                                                                                                                                                                                               | ✓ 93 %   |
| 5.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ✓ 94 %   |
| 5.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | <p>La rémunération fixe est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.</p> <p>L'information fournie est insuffisante.</p> <p>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.</p> | ✓ 87 %   |

## Conzzeta

Assemblée générale ordinaire du 24. avril 2018 16:30

| No. | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                    | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 99 %   |
| 2   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 99 %   |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 98 %   |
| 4   | Elections au conseil d'administration                                               |                  |        |                |                                                                                                                                                                      |          |
| 4.1 | Réélection de M. Ernst Bärtschi                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 95 %   |
| 4.2 | Réélection de Dr. oec. Roland Abt                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 99 %   |
| 4.3 | Réélection de Dr. iur. Matthias Auer                                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 95 %   |
| 4.4 | Réélection de M. Werner Dubach                                                      | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il siège au conseil d'administration depuis 25 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos.<br><br>Il est âgé de 75 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos. | ✓ 90 %   |
| 4.5 | Réélection de M. Philip Mosimann                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 99 %   |
| 4.6 | Réélection de M. Urs Riedener                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 99 %   |
| 4.7 | Réélection de M. Jacob Schmidheiny                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 93 %   |
| 4.8 | Réélection de M. Robert F. Spoerry                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 94 %   |
| 5   | Réélection de M. Ernst Bärtschi en tant que président du conseil d'administration   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 96 %   |
| 6   | Elections au comité de rémunération                                                 |                  |        |                |                                                                                                                                                                      |          |
| 6.1 | Réélection de M. Werner Dubach au comité de rémunération                            | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. Dubach au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée.                    | ✓ 85 %   |
| 6.2 | Réélection de M. Philip Mosimann au comité de rémunération                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 98 %   |
| 6.3 | Réélection de M. Robert F. Spoerry au comité de rémunération                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 92 %   |
| 7.1 | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 97 %   |
| 7.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 99 %   |
| 7.3 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                      | ✓ 97 %   |

| No. | Ordre du jour                        | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                     | Résultat |
|-----|--------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|
| 8   | Election de l'organe de révision     | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans. | ✓ 96 %   |
| 9   | Election du représentant indépendant | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                       | ✓ 99 %   |



## Credit Suisse Group

Assemblée générale ordinaire du 27. avril 2018 10:30

| No.    | Ordre du jour                                                                             | Conseil d'admin. | Ethos     | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                 | Résultat |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1      | Présentation des états financiers et des comptes                                          | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE       |                                                                                                                                   |          |
| 1.1    | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                           | POUR             | CONTRE    | ● <b>CONTRE</b> | La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.<br><br>Le lien entre rémunération et performance n'est pas démontré. | ✓ 81 %   |
| 1.2    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels              | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 98 %   |
| 2      | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale              | POUR             | CONTRE    | ● <b>CONTRE</b> | Ethos est en désaccord avec la gestion effectuée et les décisions prises par le conseil d'administration.                         | ✓ 93 %   |
| 3.1    | Emploi du bénéfice                                                                        | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 3.2    | Décision sur la distribution par prélèvement sur les réserves issues d'apports en capital | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 4.1    | Elections au conseil d'administration                                                     |                  |           |                 |                                                                                                                                   |          |
| 4.1.1  | Réélection de M. Urs Rohner comme président et membre du conseil d'administration         | POUR             | CONTRE    | ● <b>CONTRE</b> | La performance financière de la société est insatisfaisante depuis plusieurs années.                                              | ✓ 89 %   |
| 4.1.2  | Réélection de Dr. oec. Iris Bohnet                                                        | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 4.1.3  | Réélection de M. Andreas Gottschling                                                      | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 4.1.4  | Réélection de Dr. oec. publ. Rainer Alexander Gut                                         | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 4.1.5  | Réélection de M. Andreas N. Koopmann                                                      | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 95 %   |
| 4.1.6  | Réélection de Mme Seraina Macia                                                           | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 4.1.7  | Réélection de M. Kaikhushru S. Nargolwala                                                 | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 95 %   |
| 4.1.8  | Réélection de M. Joaquin J. Ribeiro                                                       | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 4.1.9  | Réélection de Dr. iur. Severin Schwan                                                     | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 4.1.10 | Réélection de M. John Tiner                                                               | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 94 %   |
| 4.1.11 | Réélection de M. Alexandre Zeller                                                         | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 94 %   |
| 4.1.12 | Election de M. Michael Klein                                                              | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 4.1.13 | Election de Mme Ana Paula Pessoa                                                          | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 96 %   |
| 4.2    | Elections au comité de rémunération                                                       |                  |           |                 |                                                                                                                                   |          |
| 4.2.1  | Réélection de Dr. oec. Iris Bohnet au comité de rémunération                              | POUR             | POUR      | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 97 %   |

| No.   | Ordre du jour                                                                                      | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                      | Résultat |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 4.2.2 | Réélection de M. Andreas N. Koopmann au comité de rémunération                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                        | ✓ 93 %   |
| 4.2.3 | Réélection de M. Kaikhushru S. Nargolwala au comité de rémunération                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                        | ✓ 93 %   |
| 4.2.4 | Réélection de M. Alexandre Zeller au comité de rémunération                                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                        | ✓ 93 %   |
| 5.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La rémunération est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.      | ✓ 83 %   |
| 5.2.1 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Les attributions passées ne permettent pas de confirmer le lien entre rémunération et performance.                                     | ✓ 83 %   |
| 5.2.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                     | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La rémunération fixe est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires. | ✓ 88 %   |
| 5.2.3 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable à long terme de la direction générale    | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La structure et les conditions des plans ne respectent pas les lignes directrices d'Ethos.                                             | ✓ 82 %   |
| 6.1   | Election de l'organe de révision                                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                        | ✓ 97 %   |
| 6.2   | Election du réviseur spécial                                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                        | ✓ 99 %   |
| 6.3   | Election du représentant indépendant                                                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                        | ✓ 99 %   |

## Dätwyler

Assemblée générale ordinaire du 06. mars 2018 17:00

| No.   | Ordre du jour                                                                                         | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                  | ✓ 100 %  |
| 1.2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                       | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                                       | ✓ 96 %   |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                  | ✓ 100 %  |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                  | ✓ 100 %  |
| 4.1   | Elections au conseil d'administration                                                                 |                  |        |                |                                                                                                                                                                  |          |
| 4.1.1 | Election de Dr. sc. techn. Paul J. Hälg en tant que membre et président du conseil d'administration   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                  | ✓ 100 %  |
| 4.1.2 | Réélection de Dr. sc. techn. Paul J. Hälg en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                  | ✓ 97 %   |
| 4.1.3 | Réélection de Dr. sc. techn. Hanspeter Fässler                                                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                  | ✓ 97 %   |
| 4.1.4 | Réélection de Dr. iur. Gabi Huber                                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                  | ✓ 97 %   |
| 4.1.5 | Réélection de M. Hanno Ulmer                                                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                  | ✓ 97 %   |
| 4.1.6 | Réélection de M. Zhiqiang Zhang                                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                  | ✓ 97 %   |
| 4.1.7 | Election de M. Claude R. Cornaz                                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                  | ✓ 96 %   |
| 4.1.8 | Réélection du candidat (Mr. Jürg Fedier) nommé sous le vote spécial (agenda ITEM 4.1.1)               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                  | ✓ 100 %  |
| 4.2   | Elections au comité de rémunération                                                                   |                  |        |                |                                                                                                                                                                  |          |
| 4.2.1 | Réélection de Dr. sc. techn. Hanspeter Fässler au comité de rémunération                              | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il n'est pas indépendant (représentant d'un actionnaire important, durée de mandat de 14 ans) et le comité ne comprend pas au moins 50% de membres indépendants. | ✓ 95 %   |
| 4.2.2 | Réélection de Dr. iur. Gabi Huber au comité de rémunération                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                  | ✓ 97 %   |
| 4.2.3 | Election de M. Claude R. Cornaz au comité de rémunération                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                  | ✓ 96 %   |
| 4.3   | Election de l'organe de révision                                                                      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                  | ✓ 99 %   |
| 4.4   | Election du représentant indépendant                                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                  | ✓ 100 %  |
| 5.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                   | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La rémunération est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.                                | ✓ 99 %   |

| No. | Ordre du jour                                                                    | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 5.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 96 %   |

## DKSH

Assemblée générale ordinaire du 22. mars 2018 10:00

| No.   | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                          | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 4.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 4.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | L'information fournie est insuffisante.<br><br>La structure et les conditions des plans ne respectent pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                  | ✓ 95 %   |
| 5.1   | Elections au conseil d'administration                                               |                  |        |                 |                                                                                                                                                                                                            |          |
| 5.1.a | Réélection de Dr. sc. tech. Jörg Wolle                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.1.b | Réélection de Dr. iur. Frank Ch. Gulich                                             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.1.c | Réélection de M. David Kamenetzky                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.1.d | Réélection de M. Adrian T. Keller                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.1.e | Réélection de M. Andreas W. Keller                                                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.1.f | Réélection de M. Robert Peugeot                                                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 84 %   |
| 5.1.g | Réélection de Prof. Dr. oec. publ. Theo Siegert                                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 5.1.h | Réélection de Dr. oec. Hans Christoph Tanner                                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 83 %   |
| 5.1.i | Election de Prof. Dr. Annette Köhler                                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.1.j | Election de Mme Eunice Zehnder-Lai                                                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.2   | Réélection de Dr. Jörg Wolle en tant que président du conseil d'administration      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.3   | Elections au comité de rémunération                                                 |                  |        |                 |                                                                                                                                                                                                            |          |
| 5.3.a | Réélection de M. Adrian T. Keller au comité de rémunération                         | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il a fait partie du comité de rémunération durant l'exercice précédent et le système de rémunération est jugé très insatisfaisant. La transparence du rapport de rémunération est jugée très insuffisante. | ✓ 97 %   |

| No.   | Ordre du jour                                                     | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                          | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 5.3.b | Réélection de Dr. iur. Frank Ch. Gulich au comité de rémunération | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il a fait partie du comité de rémunération durant l'exercice précédent et le système de rémunération est jugé très insatisfaisant. La transparence du rapport de rémunération est jugée très insuffisante. | ✓ 98 %   |
| 5.3.c | Réélection de M. Robert Peugeot au comité de rémunération         | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il a fait partie du comité de rémunération durant l'exercice précédent et le système de rémunération est jugé très insatisfaisant. La transparence du rapport de rémunération est jugée très insuffisante. | ✓ 84 %   |
| 5.3.d | Election de Mme Eunice Zehnder-Lai au comité de rémunération      | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.4   | Election de l'organe de révision                                  | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.5   | Election du représentant indépendant                              | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |

## dormakaba

Assemblée générale ordinaire du 23. octobre 2018 15:00

| No.  | Ordre du jour                                                                           | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                         | Résultat |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1  | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 1.2  | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 2    | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 3    | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 4    | Elections au conseil d'administration                                                   |                  |        |                 |                                                                                           |          |
| 4.1  | Election de M. Riet Cadonau en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il est également CEO et la durée maximale du cumul des fonctions (3 ans) est trop longue. |          |
| 4.2  | Election de M. Jens Birgersson                                                          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 4.3  | Réélection de Dr. Rolf Dörig                                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 4.4  | Réélection de Mme Stephanie Brecht-Bergen                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 4.5  | Réélection de Dr. Daniel Daeniker                                                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 4.6  | Réélection de Mme Karina Dubs-Kuenzle                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 4.7  | Réélection de Dr. Hans Gummert                                                          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 4.8  | Réélection de M. John Heppner                                                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 4.9  | Réélection de M. Hans Hess                                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 4.10 | Réélection de Mme Christine Mankel-Madaus                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 5    | Elections au comité de rémunération                                                     |                  |        |                 |                                                                                           |          |
| 5.1  | Réélection de Dr. Rolf Dörig au comité de rémunération                                  | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il exerce un nombre excessif de mandats.                                                  |          |
| 5.2  | Réélection de Dr. Hans Gummert au comité de rémunération                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 5.3  | Réélection de M. Hans Hess au comité de rémunération                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 6    | Réélection de PricewaterhouseCoopers en tant qu'organe de révision                      | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans.                     |          |
| 7    | Réélection de M. Andreas G. Keller en tant que représentant indépendant                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 8.1  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |
| 8.2  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                           |          |

## Dufry

Assemblée générale ordinaire du 03. mai 2018 14:00

| No.   | Ordre du jour                                                                                             | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                               | Résultat |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 100 %  |
| 1.2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                           | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.      | ✓ 92 %   |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 100 %  |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 97 %   |
| 4     | Elections au conseil d'administration                                                                     |                  |        |                |                                                                                 |          |
| 4.1   | Réélection de M. Juan Carlos Torres Carretero en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 94 %   |
| 4.2.1 | Réélection de M. Luis Andrés Holzer Neumann                                                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 97 %   |
| 4.2.2 | Réélection de M. Jorge Born                                                                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 99 %   |
| 4.2.3 | Réélection de Mme See Ngoh (Claire) Chiang                                                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 100 %  |
| 4.2.4 | Réélection de M. Julián Díaz González                                                                     | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO). | ✓ 94 %   |
| 4.2.5 | Réélection de M. George Koutsolioutsos                                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 98 %   |
| 4.2.6 | Réélection de Mme Heekyung (Jo) Min                                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 100 %  |
| 4.3.1 | Election de Mme Lynda Tyler-Cagni                                                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 100 %  |
| 4.3.2 | Election de M. Steven Tadler                                                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 100 %  |
| 5     | Elections au comité de rémunération                                                                       |                  |        |                |                                                                                 |          |
| 5.1   | Réélection de M. Jorge Born au comité de rémunération                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 95 %   |
| 5.2   | Election de Mme See Ngoh (Claire) Chiang au comité de rémunération                                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 98 %   |
| 5.3   | Election de Mme Lynda Tyler-Cagni au comité de rémunération                                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 98 %   |
| 6     | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 100 %  |
| 7     | Réélection de Altenburger Ltd. legal + tax en tant que représentant indépendant                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                 | ✓ 100 %  |



| No. | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 8.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La rémunération du président du conseil est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.                                                                                                                                                        | ✓ 86 %   |
| 8.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | <p>L'information fournie est insuffisante.</p> <p>Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.</p> <p>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.</p> | ✓ 80 %   |

## Emmi

Assemblée générale ordinaire du 12. avril 2018 16:00

| No.   | Ordre du jour                                                                                      | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 1.    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 2.    | Décharge aux membres du conseil d'administration                                                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 3.    | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                              | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 4.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 4.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la commission consultative Agriculture  | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 4.3   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 4.4   | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 5.1   | Elections au conseil d'administration                                                              |                  |       |                |                   |          |
| 5.1.1 | Réélection de M. Konrad Graber comme président                                                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 5.1.2 | Réélection de M. Thomas Oehen-Bühlmann                                                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 5.1.3 | Réélection de M. Christian Arnold-Fässler                                                          | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 5.1.4 | Réélection de Mme Monique Bourquin                                                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 5.1.5 | Réélection de M. Niklaus Meier                                                                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 5.1.6 | Réélection de M. Franz Steiger                                                                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 5.1.7 | Réélection de Mme Diana Strebel                                                                    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 5.2.1 | Election de Mme Christina Johansson                                                                | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 5.2.2 | Election de Mme Alexandra Post Quillet                                                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 5.3   | Elections au comité de rémunération                                                                |                  |       |                |                   |          |
| 5.3.1 | Election de M. Konrad Graber au comité de rémunération                                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 5.3.2 | Election de M. Thomas Oehen-Bühlmann au comité de rémunération                                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 5.3.3 | Election de Mme Monique Bourquin au comité de rémunération                                         | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 6.    | Election de l'organe de révision                                                                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |
| 7.    | Election du représentant indépendant                                                               | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |

## Ems-Chemie

Assemblée générale ordinaire du 11. août 2018 10:30

| No.   | Ordre du jour                                                                                                                 | Conseil d'admin. | Ethos     | Notre position | Notre commentaire                                                                 | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Bienvenue et évolution du courant des affaires                                                                                | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE      |                                                                                   |          |
| 2     | Constatations relatives à l'Assemblée générale                                                                                | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE      |                                                                                   |          |
| 3.1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                                                  | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 3.2.a | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                                         | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 3.2.b | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération totale de la direction générale                                            | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                   | ✓ 95 %   |
| 4     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                                         | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 5     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                                                  | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 6.1   | Elections au conseil d'administration et au comité de rémunération                                                            |                  |           |                |                                                                                   |          |
| 6.1.a | Réélection de Dr. ing. Ulf Berg en tant que membre du conseil d'administration, président et membre du comité de rémunération | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                   | ✓ 98 %   |
| 6.1.b | Réélection de Mme Magdalena Martullo-Blocher en tant que membre du conseil d'administration                                   | POUR             | CONTRE    | ● CONTRE       | Elle est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO). | ✓ 99 %   |
| 6.1.c | Réélection de Dr. Joachim Streu en tant que membre du conseil d'administration                                                | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 6.1.d | Réélection de M. Bernhard Merki en tant que membre du conseil d'administration et du comité de rémunération                   | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                   | ✓ 98 %   |
| 6.1.e | Election de M. Christoph Mäder en tant que membre du conseil d'administration et du comité de rémunération                    | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 6.2   | Election de l'organe de révision                                                                                              | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 6.3   | Election du représentant indépendant                                                                                          | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                   | ✓ 100 %  |

## Flughafen Zürich

Assemblée générale ordinaire du 19. avril 2018 15:30

| No.   | Ordre du jour                                                                        | Conseil d'admin. | Ethos     | Notre position | Notre commentaire                                                                                                       | Résultat |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.    | Présentation des états financiers et des comptes                                     | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE      |                                                                                                                         |          |
| 2.    | Présentation du rapport de révision                                                  | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE      |                                                                                                                         |          |
| 3.    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels         | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 100 %  |
| 4.    | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                      | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 93 %   |
| 5.    | Décharge aux membres du conseil d'administration                                     | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 100 %  |
| 6.a   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 100 %  |
| 6.b   | Approbation du remboursement des réserves d'apport de capital                        | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 93 %   |
| 7.a   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration  | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 99 %   |
| 7.b   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale     | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 98 %   |
| 8.a   | Elections au conseil d'administration                                                |                  |           |                |                                                                                                                         |          |
| 8.a.1 | Réélection de M. Guglielmo L. Brentel                                                | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 99 %   |
| 8.a.2 | Réélection de M. Josef Felder                                                        | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 99 %   |
| 8.a.3 | Réélection de M. Stephan Gemkow                                                      | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 100 %  |
| 8.a.4 | Réélection de Mme Corine Mauch                                                       | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 87 %   |
| 8.a.5 | Réélection de M. Andreas G. Schmid                                                   | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 89 %   |
| 8.b   | Réélection de M. Andreas G. Schmid en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 85 %   |
| 8.c   | Elections au comité de rémunération                                                  |                  |           |                |                                                                                                                         |          |
| 8.c.1 | Election de M. Vincent Albers au comité de rémunération                              | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 85 %   |
| 8.c.2 | Election de M. Guglielmo L. Brentel au comité de rémunération                        | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 96 %   |
| 8.c.3 | Election de Dr. iur. Eveline Saupper au comité de rémunération                       | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 82 %   |
| 8.c.4 | Election de M. Andreas G. Schmid au comité de rémunération                           | POUR             | CONTRE    | ● CONTRE       | Il n'est pas indépendant (durée de mandat de 18 ans) et le comité ne comprend pas au moins 50% de membres indépendants. | ✓ 83 %   |
| 8.d   | Election du représentant indépendant                                                 | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 100 %  |
| 8.e   | Election de l'organe de révision                                                     | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                         | ✓ 99 %   |

## Forbo

Assemblée générale ordinaire du 06. avril 2018 14:30

| No. | Ordre du jour                                                                                      | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                              | Résultat |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |
| 2   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |
| 3   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |
| 4.1 | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.<br><br>Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. | ✓        |
| 4.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La rémunération du président exécutif du conseil (qui ne fait pas partie de la direction générale) est excessive.                              | ✓        |
| 4.3 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |
| 4.4 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |
| 4.5 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable à long terme de la direction générale    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |
| 5   | Elections au conseil d'administration                                                              |                  |        |                 |                                                                                                                                                |          |
| 5.1 | Réélection de M. This E. Schneider en tant que président du conseil d'administration               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |
| 5.2 | Réélection de Dr. Peter Altorfer                                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |
| 5.3 | Réélection de M. Michael Pieper                                                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |
| 5.4 | Réélection de Mme Claudia Coninx-Kaczynski                                                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |
| 5.5 | Réélection de Dr. Reto Müller                                                                      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |
| 5.6 | Réélection de M. Vincent Studer                                                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |
| 6   | Elections au comité de rémunération                                                                |                  |        |                 |                                                                                                                                                |          |
| 6.1 | Réélection de Dr. Peter Altorfer au comité de rémunération                                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |
| 6.2 | Réélection de Mme Claudia Coninx-Kaczynski au comité de rémunération                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |
| 6.3 | Réélection de M. Michael Pieper au comité de rémunération                                          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |
| 7   | Réélection de KPMG en tant qu'organe de révision                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓        |

| No. | Ordre du jour                                                    | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 8   | Réélection de M. René Peyer en tant que représentant indépendant | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓        |

## Galenica

Assemblée générale ordinaire du 09. mai 2018 14:30

| No.   | Ordre du jour                                                                                 | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                            | Résultat |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|--------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Approve annual report, financial statements and accounts                                      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 100 %  |
| 2     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 99 %   |
| 3.1   | Emploi du résultat au bilan                                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 100 %  |
| 3.2   | Emploi des réserves issues d'apports de capital                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 100 %  |
| 4     | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                               | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La transparence du rapport de rémunération est insuffisante. | ✓ 77 %   |
| 5.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 98 %   |
| 5.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 98 %   |
| 6.1   | Elections au conseil d'administration                                                         |                  |        |                 |                                                              |          |
| 6.1.a | Réélection de Dr. Jörg Kneubühler en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 98 %   |
| 6.1.b | Réélection de Mme Daniela Bosshardt-Hengartner                                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 98 %   |
| 6.1.c | Réélection de Prof. Dr. Michel Burnier                                                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 98 %   |
| 6.1.d | Réélection de M. Fritz Hirsbrunner                                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 97 %   |
| 6.1.e | Réélection de Dr. Philippe Nussbaumer                                                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 98 %   |
| 6.1.f | Réélection de Dr. Andreas Walde                                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 98 %   |
| 6.1.g | Election de M. Bertrand Jungo                                                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 98 %   |
| 6.2   | Elections au comité de rémunération                                                           |                  |        |                 |                                                              |          |
| 6.2.a | Réélection de Mme Daniela Bosshardt-Hengartner au comité de rémunération                      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 97 %   |
| 6.2.b | Réélection de Prof. Dr. Michel Burnier au comité de rémunération                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 97 %   |
| 6.2.c | Réélection de M. Fritz Hirsbrunner au comité de rémunération                                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 97 %   |
| 6.3   | Election du représentant indépendant                                                          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 100 %  |
| 6.4   | Election de l'organe de révision                                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 97 %   |

## GAM Holding

Assemblée générale ordinaire du 26. avril 2018 10:00

| No. | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                             | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1 | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                               | ✓ 98 %   |
| 1.2 | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                     | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le lien entre rémunération et performance n'est pas démontré.                                                                                 | ✓ 57 %   |
| 2   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                               | ✓ 99 %   |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                               | ✓ 98 %   |
| 4   | Renouvellement du capital autorisé                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                               | ✓ 99 %   |
| 5   | Modification des statuts : Modalité de vote de la rémunération variable             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                               | ✓ 98 %   |
| 6   | Elections au conseil d'administration                                               |                  |        |                |                                                                                                                                               |          |
| 6.1 | Réélection de M. Hugh Scott-Barrett comme membre et président du conseil            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                               | ✓ 98 %   |
| 6.2 | Réélection de M. Count Diego du Monceau de Bergendal                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                               | ✓ 97 %   |
| 6.3 | Réélection de Mme Nancy Mistretta                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                               | ✓ 98 %   |
| 6.4 | Réélection de M. Ezra S. Field                                                      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                               | ✓ 98 %   |
| 6.5 | Réélection de M. Benjamin Meuli                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                               | ✓ 99 %   |
| 6.6 | Réélection de M. David J. Jacob                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                               | ✓ 98 %   |
| 6.7 | Election de Dr. Monica Mächler                                                      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                               | ✓ 99 %   |
| 7   | Elections au comité de rémunération                                                 |                  |        |                |                                                                                                                                               |          |
| 7.1 | Election de Mme Nancy Mistretta au comité de rémunération                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                               | ✓ 92 %   |
| 7.2 | Election de M. David J. Jacob au comité de rémunération                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                               | ✓ 92 %   |
| 7.3 | Election de M. Benjamin Meuli au comité de rémunération                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                               | ✓ 99 %   |
| 8.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La rémunération est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.             | ✓ 94 %   |
| 8.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale      | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La rémunération fixe du CEO est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires. | ✓ 93 %   |



| No. | Ordre du jour                                                                               | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                         | Résultat |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 8.3 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | <p>La structure et les conditions des plans ne respectent pas les lignes directrices d'Ethos.</p> <p>Les attributions passées et les montants définitivement acquis après la période de performance/blocage ne permettent pas de confirmer le lien entre rémunération et performance.</p> | ✓ 76 %   |
| 9   | Election de l'organe de révision                                                            | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 98 %   |
| 10  | Election du représentant indépendant                                                        | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 99 %   |

## Geberit

Assemblée générale ordinaire du 04. avril 2018 16:30

| No.   | Ordre du jour                                                                                 | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                     | Résultat |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 99 %   |
| 4.1   | Elections au conseil d'administration                                                         |                  |        |                 |                                                                       |          |
| 4.1.1 | Réélection de M. Albert M. Baehny en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 99 %   |
| 4.1.2 | Réélection de Dr. Felix R. Ehrat                                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 98 %   |
| 4.1.3 | Réélection de M. Thomas M. Hübner                                                             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 4.1.4 | Réélection de M. Hartmut Reuter                                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 99 %   |
| 4.1.5 | Réélection de M. Jørgen Tang-Jensen                                                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 99 %   |
| 4.1.6 | Réélection de Mme Eunice Zehnder-Lai                                                          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 4.2   | Elections au comité de rémunération                                                           |                  |        |                 |                                                                       |          |
| 4.2.1 | Réélection de M. Hartmut Reuter au comité de rémunération                                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 99 %   |
| 4.2.2 | Réélection de M. Jørgen Tang-Jensen au comité de rémunération                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 99 %   |
| 4.2.3 | Réélection de Mme Eunice Zehnder-Lai au comité de rémunération                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 5     | Réélection de hba Rechtsanwälte en tant que représentant indépendant                          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 6     | Réélection de PricewaterhouseCoopers en tant qu'organe de révision                            | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans. | ✓ 91 %   |
| 7.1   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 96 %   |
| 7.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 97 %   |
| 7.3   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 98 %   |

## Georg Fischer

Assemblée générale ordinaire du 18. avril 2018 15:30

| No.   | Ordre du jour                                                                          | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                           | Résultat |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 100 %  |
| 1.2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 59 %   |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 100 %  |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 99 %   |
| 4     | Renouvellement du capital autorisé                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 95 %   |
| 5     | Elections au conseil d'administration                                                  |                  |        |                |                                                                                                                                                                                             |          |
| 5.1   | Réélection de Dr. Hubert Achermann                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 98 %   |
| 5.2   | Réélection de Prof. Roman Boutellier                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 96 %   |
| 5.3   | Réélection de M. Gerold Bühner                                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 96 %   |
| 5.4   | Réélection de M. Riet Cadonau                                                          | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il exerce un nombre excessif de mandats.                                                                                                                                                    | ✓ 90 %   |
| 5.5   | Réélection de M. Andreas N. Koopmann                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 97 %   |
| 5.6   | Réélection de M. Roger Michaelis                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 99 %   |
| 5.7   | Réélection de Dr. Eveline Saupper                                                      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 98 %   |
| 5.8   | Réélection de Mme Jasmin Staiblin                                                      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 96 %   |
| 5.9   | Réélection de M. Zhiqiang Zhang                                                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 96 %   |
| 6.1   | Réélection de M. Andreas N. Koopmann en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 99 %   |
| 6.2   | Elections au comité de rémunération                                                    |                  |        |                |                                                                                                                                                                                             |          |
| 6.2.1 | Réélection de M. Riet Cadonau au comité de rémunération                                | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. Cadonau au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. Il exerce un nombre excessif de mandats. | ✓ 82 %   |
| 6.2.2 | Réélection de Dr. Eveline Saupper au comité de rémunération                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 88 %   |
| 6.2.3 | Réélection de Mme Jasmin Staiblin au comité de rémunération                            | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Elle exerce un nombre excessif de mandats.                                                                                                                                                  | ✓ 81 %   |
| 7     | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 98 %   |

| No. | Ordre du jour                                                                    | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 8   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 95 %   |
| 9   | Réélection de l'organe de révision                                               | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 10  | Réélection du représentant indépendant                                           | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |

## Givaudan

Assemblée générale ordinaire du 22. mars 2018 10:30

| No.   | Ordre du jour                                                                                      | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                          | Résultat |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 2     | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La rémunération totale du CEO et des autres membres de la direction générale est trop élevée comparé à d'autres sociétés de taille et complexité similaire, à cause des attributions excessives sous le plan à long-terme. | ✓ 90 %   |
| 3     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 4     | Décharge aux membres du conseil d'administration                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 97 %   |
| 5.1   | Elections au conseil d'administration                                                              |                  |        |                 |                                                                                                                                                                                                                            |          |
| 5.1.1 | Réélection de M. Victor Balli                                                                      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 5.1.2 | Réélection de Prof. Dr.-Ing. Werner J. Bauer                                                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 98 %   |
| 5.1.3 | Réélection de Mme Lilian Fossum Biner                                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 5.1.4 | Réélection de M. Michael Carlos                                                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 98 %   |
| 5.1.5 | Réélection de Mme Ingrid Deltenre                                                                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 5.1.6 | Réélection de M. Calvin Grieder                                                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 5.1.7 | Réélection de M. Thomas Rufer                                                                      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.2   | Réélection de M. Calvin Grieder en tant que président du conseil d'administration                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.3   | Elections au comité de rémunération                                                                |                  |        |                 |                                                                                                                                                                                                                            |          |
| 5.3.1 | Réélection de Prof. Dr.-Ing. Werner J. Bauer au comité de rémunération                             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 5.3.2 | Réélection de Mme Ingrid Deltenre au comité de rémunération                                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 5.3.3 | Réélection de M. Victor Balli au comité de rémunération                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 5.4   | Election du représentant indépendant                                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.5   | Election de l'organe de révision                                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 6.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 97 %   |
| 6.2.1 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 97 %   |

| No.   | Ordre du jour                                                                                           | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                 | Résultat |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 6.2.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe et variable à long terme de la direction générale | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | <p>Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.</p> <p>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.</p> | ✓ 92 %   |

# Helvetia

Assemblée générale ordinaire du 20. avril 2018 10:00

| No.    | Ordre du jour                                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                      | Résultat |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1      | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 100 %  |
| 2      | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 100 %  |
| 3      | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 100 %  |
|        | Elections au conseil d'administration                                                               |                  |        |                 |                                                                                                        |          |
| 4.1    | Réélection de Mme Doris Russi Schurter en tant que membre et présidente du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 86 %   |
| 4.2.1  | Réélection de Dr. oec. Hans-Jürg Bernet                                                             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 80 %   |
| 4.2.2  | Election de M. Beat Fellmann                                                                        | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il n'est pas indépendant (relations d'affaires) et l'indépendance du conseil est insuffisante (18.2%). | ✓ 97 %   |
| 4.2.3  | Réélection de M. Jean-René Fournier                                                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 86 %   |
| 4.2.4  | Réélection de Dr. iur. Ivo Furrer                                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 99 %   |
| 4.2.5  | Réélection de Dr. Hans Künzle                                                                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 85 %   |
| 4.2.6  | Réélection de Prof. Dr. oec. Christoph Lechner                                                      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 87 %   |
| 4.2.7  | Réélection de Dr. Gabriela Payer                                                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 98 %   |
| 4.2.8  | Election de Dr. Thomas Schmuckli                                                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 87 %   |
| 4.2.9  | Réélection de Dr. iur. Andreas von Planta                                                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 98 %   |
| 4.2.10 | Election de Mme Regula Wallimann                                                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 99 %   |
| 4.3    | Elections au comité de rémunération                                                                 |                  |        |                 |                                                                                                        |          |
| 4.3.1  | Réélection de Dr. oec. Hans-Jürg Bernet au comité de rémunération                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 81 %   |
| 4.3.2  | Election de Prof. Dr. oec. Christoph Lechner au comité de rémunération                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 82 %   |
| 4.3.3  | Réélection de Dr. Gabriela Payer au comité de rémunération                                          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 96 %   |
| 4.3.4  | Réélection de Dr. iur. Andreas von Planta au comité de rémunération                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 95 %   |
| 5.1    | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 98 %   |
| 5.2    | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                        | ✓ 97 %   |

| No. | Ordre du jour                                                                                   | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 5.3 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération rétroactive fixe du conseil d'administration | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 95 %   |
| 5.4 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 91 %   |
| 6   | Election du représentant indépendant                                                            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 7   | Election de l'organe de révision                                                                | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |



## Implenia

Assemblée générale ordinaire du 27. mars 2018 09:30

| No.   | Ordre du jour                                                                                    | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                              | Résultat |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 1.2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                  | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.<br><br>Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 66 %   |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 97 %   |
| 4.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 4.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale                 | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | L'information fournie est insuffisante.<br><br>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                 | ✓ 67 %   |
| 5.1   | Elections au conseil d'administration                                                            |                  |        |                |                                                                                                                                                |          |
| 5.1.1 | Réélection de M. Hans-Ulrich Meister en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 5.1.2 | Réélection de M. Henner Mahlstedt                                                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 97 %   |
| 5.1.3 | Réélection de Mme Ines Pöschel                                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 95 %   |
| 5.1.4 | Réélection de M. Kyrre Olaf Johansen                                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 5.1.5 | Réélection de M. Laurent Vulliet                                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 5.1.6 | Election de Prof. Dr. Martin A. Fischer                                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 5.2   | Elections au comité de rémunération                                                              |                  |        |                |                                                                                                                                                |          |
| 5.2.1 | Réélection de Mme Ines Pöschel au comité de rémunération                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 87 %   |
| 5.2.2 | Réélection de M. Laurent Vulliet au comité de rémunération                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 92 %   |
| 5.2.3 | Election de Prof. Dr. Martin A. Fischer au comité de rémunération                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 5.3   | Réélection de M. Andreas G. Keller en tant que représentant indépendant                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 5.4   | Réélection de PrivewaterhouseCoopers en tant qu'organe de révision                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 95 %   |

## Julius Bär

Assemblée générale ordinaire du 11. avril 2018 10:00

| No.   | Ordre du jour                                                                                      | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                  | Résultat |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 100 %  |
| 1.2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                    | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.<br><br>Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                     | ✓ 87 %   |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 100 %  |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 94 %   |
| 4.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 99 %   |
| 4.2.1 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 98 %   |
| 4.2.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable à long terme de la direction générale    | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | L'information fournie est insuffisante.<br><br>Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale. | ✓ 93 %   |
| 4.2.3 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 98 %   |
| 5.1   | Elections au conseil d'administration                                                              |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                    |          |
| 5.1.1 | Réélection de M. Daniel J. Sauter                                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 99 %   |
| 5.1.2 | Réélection de M. Gilbert Achermann                                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 99 %   |
| 5.1.3 | Réélection de M. Andreas Amschwand                                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 99 %   |
| 5.1.4 | Réélection de Dr. Heinrich Baumann                                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 99 %   |
| 5.1.5 | Réélection de M. Paul Man-Yiu Chow                                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 99 %   |
| 5.1.6 | Réélection de Dr. iur. Ivo Furrer                                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 99 %   |
| 5.1.7 | Réélection de Mme Claire Giraut                                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 99 %   |
| 5.1.8 | Réélection de M. Gareth Penny                                                                      | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il exerce un nombre excessif de mandats.                                                                                                                                                                           | ✓ 93 %   |
| 5.1.9 | Réélection de M. Charles Stonehill                                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 97 %   |
| 5.2   | Election de M. Richard M. Campbell-Breden                                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 99 %   |

| No.   | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 5.3   | Réélection de M. Daniel J. Sauter en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                  | ✓ 99 %   |
| 5.4   | Elections au comité de rémunération                                                 |                  |        |                |                                                                                                                                                  |          |
| 5.4.1 | Réélection de M. Gilbert Achermann au comité de rémunération                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                  | ✓ 99 %   |
| 5.4.2 | Réélection de Dr. Heinrich Baumann au comité de rémunération                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                  | ✓ 99 %   |
| 5.4.3 | Election de M. Richard M. Campbell-Breeden au comité de rémunération                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                  | ✓ 100 %  |
| 5.4.4 | Réélection de M. Gareth Penny au comité de rémunération                             | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. Penny au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. | ✓ 95 %   |
| 6     | Election de l'organe de révision                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                  | ✓ 99 %   |
| 7     | Election du représentant indépendant                                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                  | ✓ 100 %  |

## Kühne + Nagel

Assemblée générale ordinaire du 08. mai 2018 10:00

| No.   | Ordre du jour                                                                  | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                              | Résultat |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓        |
| 4.1   | Elections au conseil d'administration                                          |                  |        |                |                                                                                                                                                |          |
| 4.1.a | Réélection de Dr. Renato Fassbind                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 4.1.b | Réélection de M. Jürgen Fitschen                                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 4.1.c | Réélection de M. Karl Gernandt                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 89 %   |
| 4.1.d | Réélection de M. Klaus-Michael Kühne                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 90 %   |
| 4.1.e | Réélection de M. Hans U. Lerch                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 97 %   |
| 4.1.f | Réélection de Dr. Thomas Staehelin                                             | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il siège au conseil d'administration depuis 40 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos.                                                  | ✓ 95 %   |
| 4.1.g | Réélection de Mme Hauke Stars                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 4.1.h | Réélection de Dr. Martin Wittig                                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 4.1.i | Réélection de Dr. Jörg Wolle                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 4.2   | Réélection de Dr. Jörg Wolle en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 4.3   | Elections au comité de rémunération                                            |                  |        |                |                                                                                                                                                |          |
| 4.3.a | Réélection de M. Karl Gernandt au comité de rémunération                       | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il n'est pas indépendant (représentant d'un actionnaire important) et le comité ne comprend pas au moins 50% de membres indépendants.          | ✓ 73 %   |
| 4.3.b | Réélection de M. Klaus-Michael Kühne au comité de rémunération                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 77 %   |
| 4.3.c | Réélection de M. Hans U. Lerch au comité de rémunération                       | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il n'est pas indépendant (durée de mandat de 13 ans) et le comité ne comprend pas au moins 50% de membres indépendants.                        | ✓ 79 %   |
| 4.4   | Réélection du représentant indépendant                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 4.5   | Réélection de l'organe de révision                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 5     | Renouvellement du capital autorisé                                             | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | L'autorisation d'augmenter le capital, à but général de financement sans droit préférentiel de souscription, dépasse 15% du capital déjà émis. | ✓ 89 %   |
| 6.1   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.                                                                                   | ✓ 74 %   |

| No. | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                      | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|------------------------------------------------------------------------|----------|
| 6.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Les administrateurs non exécutifs reçoivent une rémunération variable. | ✓ 95 %   |
| 6.3 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | L'information fournie est insuffisante.                                | ✓ 80 %   |

## LafargeHolcim

Assemblée générale ordinaire du 08. mai 2018 10:00

| No.    | Ordre du jour                                                                                            | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                           | Résultat |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 99 %   |
| 1.2    | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                          | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La transparence du rapport de rémunération est insuffisante et le lien entre rémunération et performance n'est pas démontré.                                                                | ✓ 69 %   |
| 2      | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 77 %   |
| 3.1    | Emploi du bénéfice                                                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 100 %  |
| 3.2    | Approbation d'un remboursement d'apport de capital                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 100 %  |
| 4.1    | Elections au conseil d'administration                                                                    |                  |        |                |                                                                                                                                                                                             |          |
| 4.1.1  | Réélection de Dr. Beat W. Hess en tant que membre et président du conseil d'administration (vote unique) | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 98 %   |
| 4.1.2  | Réélection de M. Paul Desmarais Jr.                                                                      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 90 %   |
| 4.1.3  | Réélection de Dr. Oscar Fanjul Martin                                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 99 %   |
| 4.1.4  | Réélection de M. Patrick Kron                                                                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 100 %  |
| 4.1.5  | Réélection de M. Gérard Lamarche                                                                         | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il représente un actionnaire qui est déjà suffisamment représenté au sein du conseil.                                                                                                       | ✓ 91 %   |
| 4.1.6  | Réélection de M. Adrian Loader                                                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 99 %   |
| 4.1.7  | Réélection de M. Jürg Oleas                                                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 100 %  |
| 4.1.8  | Réélection de M. Nassef Sawiris                                                                          | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il exerce un nombre excessif de mandats.                                                                                                                                                    | ✓ 94 %   |
| 4.1.9  | Réélection de Mme Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 99 %   |
| 4.1.10 | Réélection de Dr. Dieter Spälti                                                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 98 %   |
| 4.2    | Elections au comité de nomination et rémunération                                                        |                  |        |                |                                                                                                                                                                                             |          |
| 4.2.1  | Réélection de M. Paul Desmarais Jr. au comité de nomination et rémunération                              | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il exerce un nombre excessif de mandats.                                                                                                                                                    | ✓ 84 %   |
| 4.2.2  | Réélection de Dr. Oscar Fanjul Martin au comité de nomination et rémunération                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 94 %   |
| 4.2.3  | Réélection de M. Adrian Loader au comité de nomination et rémunération                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                             | ✓ 94 %   |
| 4.2.4  | Réélection de M. Nassef Sawiris au comité de nomination et rémunération                                  | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. Sawiris au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. Il exerce un nombre excessif de mandats. | ✓ 88 %   |

| No.   | Ordre du jour                                                                                | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                       | Résultat |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 4.2.5 | Réélection de Mme Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen au comité de nomination et rémunération | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                         | ✓ 94 %   |
| 4.3.1 | Réélection de l'organe de révision                                                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                         | ✓ 99 %   |
| 4.3.2 | Réélection du représentant indépendant                                                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                         | ✓ 100 %  |
| 5.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                         | ✓ 97 %   |
| 5.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale             | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | L'information fournie est insuffisante. La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 92 %   |

## Leonteq

Assemblée générale ordinaire du 28. mars 2018 09:30

| No.   | Ordre du jour                                                                              | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                          | Résultat |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 99 %   |
| 1.2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                            | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 77 %   |
| 2     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 99 %   |
| 3.1   | Emploi du bénéfice                                                                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 99 %   |
| 3.2   | Emploi des réserves issues d'apports de capital                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 99 %   |
| 4     | Modification des statuts                                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 99 %   |
| 5.1   | Elections au conseil d'administration                                                      |                  |        |                 |                                                                            |          |
| 5.1.1 | Réélection de Dr. Jörg Behrens                                                             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 99 %   |
| 5.1.2 | Réélection de M. Paulo Brügger                                                             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 99 %   |
| 5.1.3 | Réélection de M. Christopher M. Chambers                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.1.4 | Réélection de M. Vince Chandler                                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 89 %   |
| 5.1.5 | Réélection de M. Patrick de Figueiredo                                                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 98 %   |
| 5.1.6 | Réélection de M. Hans Isler                                                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 98 %   |
| 5.1.7 | Réélection de M. Thomas R. Meier                                                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 99 %   |
| 5.2   | Election de M. Richard A. Laxer                                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 99 %   |
| 5.3   | Réélection de M. Christopher M. Chambers en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 99 %   |
| 5.4   | Elections au comité de nomination et rémunération                                          |                  |        |                 |                                                                            |          |
| 5.4.1 | Réélection de M. Vince Chandler au comité de nomination et rémunération                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 85 %   |
| 5.4.2 | Réélection de M. Hans Isler au comité de nomination et rémunération                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 94 %   |
| 5.5   | Election de M. Richard A. Laxer au comité de nomination et rémunération                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 98 %   |
| 6     | Réélection de PricewaterhouseCoopers en tant qu'organe de révision                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 99 %   |
| 7     | Réélection de Proxy Voting GmbH en tant que représentant indépendant                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                            | ✓ 99 %   |



| No. | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                   | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 8.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La rémunération est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.                                                                                   | ✓ 96 %   |
| 8.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Le montant global maximal permettrait de verser des rémunérations significativement supérieures aux rémunérations versées par un groupe de référence constitué d'entreprises de taille et de complexité similaires. | ✓ 89 %   |

## Lindt & Sprüngli

Assemblée générale ordinaire du 03. mai 2018 10:00

| No. | Ordre du jour                                                                             | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                     | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                       | ✓ 100 %  |
| 2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                           | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                            | ✓ 87 %   |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                       | ✓ 100 %  |
| 4   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                     |                  |        |                |                                                                                                                                                       |          |
| 4.1 | Emploi du résultat au bilan                                                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                       | ✓ 100 %  |
| 4.2 | Emploi des réserves issues d'apports de capital                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                       | ✓ 100 %  |
| 5   | Elections au conseil d'administration                                                     |                  |        |                |                                                                                                                                                       |          |
| 5.1 | Réélection de M. Ernst Tanner en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il siège au conseil d'administration depuis 25 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos.                                                         | ✓ 91 %   |
| 5.2 | Réélection de M. Antonio Bulgheroni                                                       | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il siège au conseil d'administration depuis 22 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos.                                                         | ✓ 95 %   |
| 5.3 | Réélection de Dr. Rudolf K. Sprüngli                                                      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                       | ✓ 98 %   |
| 5.4 | Réélection de Mme Elisabeth Gürtler                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                       | ✓ 98 %   |
| 5.5 | Réélection de Dr. Thomas Rinderknecht                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                       | ✓ 100 %  |
| 5.6 | Election de M. Silvio W. Denz                                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                       | ✓ 98 %   |
| 6   | Elections au comité de rémunération                                                       |                  |        |                |                                                                                                                                                       |          |
| 6.1 | Réélection de Dr. Rudolf K. Sprüngli au comité de rémunération                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                       | ✓ 85 %   |
| 6.2 | Réélection de M. Antonio Bulgheroni au comité de rémunération                             | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. Bulgheroni au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. | ✓ 83 %   |
| 6.3 | Réélection de Mme Elisabeth Gürtler au comité de rémunération                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                       | ✓ 93 %   |
| 7   | Réélection de Dr. Patrick Schleiffer en tant que représentant indépendant                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                       | ✓ 100 %  |
| 8   | Réélection de PricewaterhouseCoopers en tant qu'organe de révision                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                       | ✓ 99 %   |

| No. | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                              | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 9.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La rémunération du président exécutif du conseil (qui ne fait pas partie de la direction générale) est excessive.              | ✓ 93 %   |
| 9.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | L'information fournie est insuffisante.<br><br>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 94 %   |

## Logitech

Assemblée générale ordinaire du 05. septembre 2018 14:00

| No. | Ordre du jour                                                                   | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Résultat |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 2   | Vote consultatif sur la rémunération des membres des organes dirigeants         | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                                                                                                                                                                                                                        | ✓ 87 %   |
| 3   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 4   | Modification des statuts : Création d'un capital autorisé                       | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | L'autorisation d'augmenter le capital, à but général de financement sans droit préférentiel de souscription, dépasse 15% du capital déjà émis.<br><br>En cas d'approbation de la demande, l'ensemble des autorisations d'émettre du capital à but général de financement sans droit préférentiel de souscription dépasserait 20% du capital émis. | ✓ 81 %   |
| 5   | Modification des statuts : Convocation des assemblées générales                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 6   | Modification des statuts : Mandats externes au sein d'organisations caritatives | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 98 %   |
| 7   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 8   | Elections au conseil d'administration                                           |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |
| 8.A | Réélection de Prof. Dr. Patrick Aebischer                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 96 %   |
| 8.B | Réélection de Mme Wendy Becker                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 8.C | Réélection de Dr. Edouard Bugnion                                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 8.D | Réélection de M. Bracken Darrell                                                | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO).                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 89 %   |
| 8.E | Réélection de M. Guerrino De Luca                                               | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il siège au conseil d'administration depuis 20 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos.                                                                                                                                                                                                                                                     | ✓ 94 %   |
| 8.F | Réélection de M. Didier Hirsch                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 98 %   |
| 8.G | Réélection de Dr. Neil Hunt                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 8.H | Réélection de Mme Neela Montgomery                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 98 %   |
| 8.I | Réélection de M. Dimitri Panayotopoulos                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |

| No.  | Ordre du jour                                                                             | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Résultat |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 8.J  | Réélection de Dr. Lung Yeh                                                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 8.K  | Election de Mme Marjorie Lao                                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 9    | Réélection de M. Guerrino De Luca en tant que président du conseil d'administration       | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. De Luca au sein du conseil d'administration, son élection en tant que président ne peut pas être approuvée.                                                                                                                                                    | ✓ 94 %   |
| 10   | Elections au comité de rémunération                                                       |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |
| 10.A | Réélection de Dr. Edouard Bugnion au comité de rémunération                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 10.B | Réélection de Dr. Neil Hunt au comité de rémunération                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 10.C | Réélection de M. Dimitri Panayotopoulos au comité de rémunération                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 10.D | Election de Mme Wendy Becker au comité de rémunération                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 11   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration       | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La rémunération du président exécutif du conseil (qui ne fait pas partie de la direction générale) est excessive.                                                                                                                                                                                                 | ✓ 90 %   |
| 12   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale          | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | <p>Le montant global maximal permettrait de verser des rémunérations significativement supérieures aux rémunérations versées par un groupe de référence constitué d'entreprises de taille et de complexité similaires.</p> <p>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.</p> | ✓ 86 %   |
| 13   | Réélection de KPMG en tant qu'organe de révision                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 14   | Election de Etude Regina Wenger & Sarah Keiser-Wüger en tant que représentant indépendant | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |

# Lonza

Assemblée générale ordinaire du 04. mai 2018 10:00

| No.   | Ordre du jour                                                                     | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 2     | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 93 %   |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.1   | Réélections au conseil d'administration                                           |                  |       |                |                   |          |
| 5.1.a | Réélection de Prof. Dr. Patrick Aebischer                                         | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 5.1.b | Réélection de Prof. Dr.-Ing. Werner J. Bauer                                      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 5.1.c | Réélection de M. Albert M. Baehny                                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 5.1.d | Réélection de M. Christoph Mäder                                                  | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 5.1.e | Réélection de Mme Barbara Richmond                                                | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 5.1.f | Réélection de Dr. iur. Margot Scheltema                                           | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 5.1.g | Réélection de M. Jürgen B. Steinemann                                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 5.1.h | Réélection de Dr. chem. Antonio Trius                                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 5.2   | Elections au conseil d'administration                                             |                  |       |                |                   |          |
| 5.2.a | Election de Dr. Angelica Kohlmann                                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 5.2.b | Election de Prof. Dr. Olivier Verscheure                                          | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 5.3   | Election de M. Albert M. Baehny en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 96 %   |
| 5.4   | Elections au comité de nomination et rémunération                                 |                  |       |                |                   |          |
| 5.4.a | Réélection de M. Christoph Mäder au comité de nomination et rémunération          | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 95 %   |
| 5.4.b | Réélection de M. Jürgen B. Steinemann au comité de nomination et rémunération     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 95 %   |
| 5.5   | Election de Dr. Angelica Kohlmann au comité de nomination et rémunération         | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 6     | Election de l'organe de révision                                                  | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 7     | Election du représentant indépendant                                              | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |

| No. | Ordre du jour                                                                                      | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                      | Résultat |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 8   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                        | ✓ 97 %   |
| 9.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                        | ✓ 97 %   |
| 9.2 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                        | ✓ 95 %   |
| 9.3 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable à long terme de la direction générale    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | <p>La structure et les conditions des plans ne respectent pas les lignes directrices d'Ethos.</p> <p>Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos.</p> | ✓ 64 %   |

## Luzerner Kantonalbank

Assemblée générale ordinaire du 16. avril 2018 18:00

| No.   | Ordre du jour                                                                                                                                                                   | Conseil d'admin. | Ethos     | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|----------------|-------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                                                                                                    | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 2     | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                                                                                           | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 3.1   | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale                                                                              | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 3.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                                                                                                  | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 4     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                                                                                                    | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 5     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                                                                                           | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 6     | Elections au conseil d'administration et au comité de nomination et rémunération                                                                                                |                  |           |                |                   |          |
| 6.1   | Réélection de Mme Doris Russi Schurter en tant que membre et présidente du conseil d'administration et en tant que membre du comité de nomination et rémunération (vote unique) | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 6.2.1 | Réélection de M. Josef Felder en tant que membre du conseil d'administration et du comité de nomination et rémunération (vote unique)                                           | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 6.2.2 | Réélection de M. Max Pfister en tant que membre du conseil d'administration et du comité de nomination et rémunération (vote unique)                                            | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 6.3.1 | Réélection de Prof. Andreas Dietrich                                                                                                                                            | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 6.3.2 | Réélection de M. Andreas Emmenegger                                                                                                                                             | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 6.3.3 | Réélection de M. Stefan Portmann                                                                                                                                                | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 6.3.4 | Réélection de Dr. Martha Scheiber                                                                                                                                               | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 6.4.1 | Election de M. Franz Grüter                                                                                                                                                     | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 6.4.2 | Election de M. Markus Hongler                                                                                                                                                   | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 7     | Réélection de l'organe de révision                                                                                                                                              | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 8     | Réélection du représentant indépendant                                                                                                                                          | POUR             | POUR      | POUR           |                   | ✓        |
| 9     | Informations sur l'exercice 2018                                                                                                                                                | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE      |                   |          |



## Mobimo

Assemblée générale ordinaire du 27. mars 2018 17:00

| No.   | Ordre du jour                                                                                | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                              | Résultat |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 1.2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                              | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                     | ✓ 81 %   |
| 2.1   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 3     | Réduction du capital par remboursement de valeur nominale                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 4.1   | Renouvellement du capital autorisé                                                           | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | L'autorisation d'augmenter le capital, à but général de financement sans droit préférentiel de souscription, dépasse 15% du capital déjà émis. | ✓ 83 %   |
| 4.2   | Modification des statuts : Inscription à l'ordre du jour                                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 5     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 6.1   | Elections au conseil d'administration                                                        |                  |        |                 |                                                                                                                                                |          |
| 6.1.a | Réélection de M. Peter Barandun                                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 6.1.b | Réélection de M. Daniel Crausaz                                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 6.1.c | Réélection de M. Brian Fischer                                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 6.1.d | Réélection de M. Bernard Michel Guillelmon                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 92 %   |
| 6.1.e | Réélection de M. Wilhelm L. Hansen                                                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 90 %   |
| 6.1.f | Réélection de M. Peter Andreas Schaub                                                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 89 %   |
| 6.1.g | Réélection de M. Georges Theiler en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 89 %   |
| 6.2   | Elections au comité de rémunération                                                          |                  |        |                 |                                                                                                                                                |          |
| 6.2.a | Réélection de M. Bernard Michel Guillelmon au comité de rémunération                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 6.2.b | Réélection de M. Wilhelm L. Hansen au comité de rémunération                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 6.2.c | Réélection de M. Peter Andreas Schaub au comité de rémunération                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 92 %   |
| 6.3   | Election de l'organe de révision                                                             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 6.4   | Election du représentant indépendant                                                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |

| No. | Ordre du jour                                                                                    | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                 | Résultat |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 7.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration              | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La rémunération est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires. | ✓ 84 %   |
| 8.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                   | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                   | ✓ 97 %   |
| 8.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                   | ✓ 97 %   |

## Molecular Partners

Assemblée générale ordinaire du 18. avril 2018 14:00

| No.   | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 2     | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                     | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.<br><br>Le lien entre rémunération et performance n'est pas démontré.                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 94 %   |
| 3     | Appropriation des résultats                                                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 4     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 5     | Renouvellement du capital autorisé                                                  | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | L'autorisation d'augmenter le capital, à but général de financement sans droit préférentiel de souscription, dépasse 15% du capital déjà émis.<br><br>En cas d'approbation de la demande, l'ensemble des autorisations d'émettre du capital à but général de financement sans droit préférentiel de souscription dépasserait 20% du capital émis. | ✓ 91 %   |
| 6.1   | Elections au conseil d'administration                                               |                  |        |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |
| 6.1.1 | Réélection de Dr. med. Göran A. Ando                                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 6.1.2 | Réélection de M. William M. Burns                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 6.1.3 | Réélection de Dr. Gwen Fyfe                                                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 97 %   |
| 6.1.4 | Réélection de M. Steven H. Holtzman                                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 97 %   |
| 6.1.5 | Réélection de Dr. William A. Lee                                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 6.1.6 | Réélection de Dr. Petri Vainio                                                      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 6.1.7 | Réélection de Dr. Patrick Amstutz                                                   | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO).                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 94 %   |
| 6.2   | Réélection de M. William M. Burns en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 6.3   | Elections au comité de nomination et rémunération                                   |                  |        |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |          |
| 6.3.1 | Réélection de Dr. William A. Lee au comité de nomination et rémunération            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 6.3.2 | Election de M. William M. Burns au comité de nomination et rémunération             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |

| No.   | Ordre du jour                                                                             | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                          | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 6.3.3 | Election de Dr. med. Göran A. Ando au comité de nomination et rémunération                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 97 %   |
| 7     | Election de l'organe de révision                                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 8     | Election du représentant indépendant                                                      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 9.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration       | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | <p>La rémunération du président du conseil est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.</p> <p>La hausse proposée par rapport à l'année précédente est excessive.</p> | ✓ 94 %   |
| 9.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 9.3   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | L'information fournie est insuffisante.                                                                                                                                                                                                    | ✓ 94 %   |

## Nestlé

Assemblée générale ordinaire du 12. avril 2018 14:30

| No.    | Ordre du jour                                                                            | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                              | Résultat |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 1.2    | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                          | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.<br><br>Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 84 %   |
| 2      | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 3      | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 4.1    | Réélection de nos membres du conseil d'administration                                    |                  |        |                 |                                                                                                                                                |          |
| 4.1.1  | Réélection de M. Paul Bulcke en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 95 %   |
| 4.1.2  | Réélection de Dr. oec. Ulf Mark Schneider                                                | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO).                                                                | ✓ 91 %   |
| 4.1.3  | Réélection de M. Count Henri de La Croix de Castries                                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 4.1.4  | Réélection de Dr. iur. Beat W. Hess                                                      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 4.1.5  | Réélection de Dr. oec. Renato Fassbind                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 4.1.6  | Réélection de Dr. oec. Jean-Pierre Roth                                                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 4.1.7  | Réélection de Mme Ann Veneman                                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 4.1.8  | Réélection de Mme Eva Cheng                                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 4.1.9  | Réélection de Dr. Ruth K. Oniang'o                                                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 4.1.10 | Réélection de Prof. Dr. Patrick Aebischer                                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 4.1.11 | Réélection de Mme Ursula M. Burns                                                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 4.2    | Elections au conseil d'administration                                                    |                  |        |                 |                                                                                                                                                |          |
| 4.2.1  | Election de M. Kasper Rorsted                                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 4.2.2  | Election de M. Pablo Isla                                                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 4.2.3  | Election de Mme Kimberly Ross                                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 4.3    | Elections au comité de rémunération                                                      |                  |        |                 |                                                                                                                                                |          |
| 4.3.1  | Réélection de Dr. iur. Beat W. Hess au comité de rémunération                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 97 %   |
| 4.3.2  | Réélection de Dr. oec. Jean-Pierre Roth au comité de rémunération                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                | ✓ 96 %   |

| No.   | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                          | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 4.3.3 | Réélection de Prof. Dr. Patrick Aebischer au comité de rémunération                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 98 %   |
| 4.3.4 | Election de Mme Ursula M. Burns au comité de rémunération                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 4.4   | Election de l'organe de révision                                                    | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans.                                                                                                                                                                                      | ✓ 94 %   |
| 4.5   | Election du représentant indépendant                                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | L'information fournie est insuffisante.<br><br>La rémunération est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.                                                                           | ✓ 87 %   |
| 5.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.<br><br>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 87 %   |
| 6     | Réduction du capital par annulation d'actions                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |

## Novartis

Assemblée générale ordinaire du 02. mars 2018 10:00

| No.  | Ordre du jour                                                                                | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                              | Résultat |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 2    | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 3    | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 4    | Réduction du capital par annulation d'actions                                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 5.1  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 97 %   |
| 5.2  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale             | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | L'information fournie est insuffisante.<br><br>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 93 %   |
| 5.3  | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                              | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                     | ✓ 92 %   |
| 6    | Elections au conseil d'administration                                                        |                  |        |                 |                                                                                                                                |          |
| 6.1  | Réélection de Dr. Jörg Reinhardt en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 6.2  | Réélection de Dr. Nancy C. Andrews                                                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 6.3  | Réélection de Dr. Dimitri Azar                                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 6.4  | Réélection de M. Ton Büchner                                                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 6.5  | Réélection de Prof. Dr. oec. Srikant Datar                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 93 %   |
| 6.6  | Réélection de Mme Elizabeth Doherty                                                          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 6.7  | Réélection de Mme Ann M. Fudge                                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 6.8  | Réélection de M. Frans van Houten                                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 97 %   |
| 6.9  | Réélection de Dr. iur. Andreas von Planta                                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 96 %   |
| 6.10 | Réélection de Prof. Dr. Charles L. Sawyers                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 6.11 | Réélection de Dr. Enrico Vanni                                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 6.12 | Réélection de M. William T. Winters                                                          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 7    | Elections au comité de rémunération                                                          |                  |        |                 |                                                                                                                                |          |
| 7.1  | Réélection de Prof. Dr. oec. Srikant Datar au comité de rémunération                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                | ✓ 93 %   |

| No. | Ordre du jour                                                 | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                     | Résultat |
|-----|---------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|
| 7.2 | Réélection de Mme Ann M. Fudge au comité de rémunération      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 98 %   |
| 7.3 | Réélection de Dr. Enrico Vanni au comité de rémunération      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 98 %   |
| 7.4 | Réélection de M. William T. Winters au comité de rémunération | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 98 %   |
| 8   | Election de l'organe de révision                              | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans. | ✓ 95 %   |
| 9   | Election du représentant indépendant                          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |



## OC Oerlikon Corporation

Assemblée générale ordinaire du 10. avril 2018 09:30

| No. | Ordre du jour                                                                                    | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                      | Résultat |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                        | ✓ 100 %  |
| 2.1 | Emploi du bénéfice                                                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                        | ✓ 100 %  |
| 2.2 | Distribution d'un dividende provenant d'apports en capital                                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                        | ✓ 100 %  |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                        | ✓ 99 %   |
| 4   | Elections au conseil d'administration                                                            |                  |        |                 |                                                                                                                                                        |          |
| 4.1 | Réélection de Prof. Dr. Michael Süss en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil.                                         | ✓ 88 %   |
| 4.2 | Réélection de Dr. Jean Botti                                                                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                        | ✓ 100 %  |
| 4.3 | Réélection de M. Geoffery Merszei                                                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                        | ✓ 99 %   |
| 4.4 | Réélection de M. David Metzger                                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                        | ✓ 97 %   |
| 4.5 | Réélection de M. Alexey V. Moskov                                                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                        | ✓ 90 %   |
| 4.6 | Réélection de M. Gerhard Pegam                                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                        | ✓ 94 %   |
| 5   | Elections au comité de nomination et rémunération                                                |                  |        |                 |                                                                                                                                                        |          |
| 5.1 | Réélection de Prof. Dr. Michael Süss au comité de nomination et rémunération                     | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de Prof. Dr. Süss au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. | ✓ 72 %   |
| 5.2 | Réélection de M. Alexey V. Moskov au comité de nomination et rémunération                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                        | ✓ 82 %   |
| 5.3 | Réélection de M. Gerhard Pegam au comité de nomination et rémunération                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                        | ✓ 96 %   |
| 6   | Election de l'organe de révision                                                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                        | ✓ 99 %   |
| 7   | Election du représentant indépendant                                                             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                        | ✓ 100 %  |
| 8   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                        | ✓ 97 %   |
| 9   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                        | ✓ 99 %   |

| No. | Ordre du jour                                                                               | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Résultat |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 10  | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | <p>L'information fournie est insuffisante.</p> <p>Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.</p> <p>La structure et les conditions des plans ne respectent pas les lignes directrices d'Ethos.</p> <p>Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos.</p> | ✓ 70 %   |

## Panalpina

Assemblée générale ordinaire du 08. mai 2018 16:00

| No. | Ordre du jour                                                                            | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                            | Résultat |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|--------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 100 %  |
| 2   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 99 %   |
| 3   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 100 %  |
| 4.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 98 %   |
| 4.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale         | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | L'information fournie est insuffisante.                      | ✓ 84 %   |
| 4.3 | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                          | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La transparence du rapport de rémunération est insuffisante. | ✓ 76 %   |
| 5   | Elections au conseil d'administration                                                    |                  |        |                 |                                                              |          |
| 5.1 | Réélection de M. Peter Ulber en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 91 %   |
| 5.2 | Réélection de Dr. Beat Walti                                                             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 99 %   |
| 5.3 | Réélection de M. Thomas E. Kern                                                          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 100 %  |
| 5.4 | Réélection de Mme Pamela Knapp                                                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 99 %   |
| 5.5 | Réélection de Dr. Ilias Läber                                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 100 %  |
| 5.6 | Réélection de M. Dirk Reich                                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 100 %  |
| 5.7 | Réélection de M. Knud Elmholt Stubbjaer                                                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 100 %  |
| 5.8 | Election de Mme Sandra Emme                                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 100 %  |
| 6   | Elections au comité de rémunération                                                      |                  |        |                 |                                                              |          |
| 6.1 | Réélection de M. Peter Ulber au comité de rémunération                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 86 %   |
| 6.2 | Réélection de M. Thomas E. Kern au comité de rémunération                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 99 %   |
| 6.3 | Réélection de M. Knud Elmholt Stubbjaer au comité de rémunération                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 98 %   |
| 7   | Election du représentant indépendant                                                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 100 %  |
| 8   | Election de l'organe de révision                                                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                              | ✓ 100 %  |

## Pargesa

Assemblée générale ordinaire du 03. mai 2018 15:00

| No.    | Ordre du jour                                                                | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                          | Résultat |
|--------|------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1      | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 2      | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 3      | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 4.1    | Elections au conseil d'administration                                        |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |
| 4.1.1  | Réélection de M. Bernard Daniel                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 4.1.2  | Réélection de M. Victor Delloye                                              | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il n'est pas indépendant (représentant d'un actionnaire important, durée de mandat de 14 ans) et l'indépendance du conseil est insuffisante (20.0%).<br><br>Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil. | ✓ 98 %   |
| 4.1.3  | Réélection de M. André Desmarais                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 98 %   |
| 4.1.4  | Réélection de M. Paul Desmarais Jr.                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 98 %   |
| 4.1.5  | Réélection de M. Paul Desmarais III                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 98 %   |
| 4.1.6  | Réélection de M. Cedric Frère                                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 98 %   |
| 4.1.7  | Réélection de M. Gérald A. Frère                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 98 %   |
| 4.1.8  | Réélection de Mme Ségolène Gallienne                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 98 %   |
| 4.1.9  | Réélection de M. Jean-Luc Herbez                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 4.1.10 | Réélection de Mme Barbara Kux                                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 4.1.11 | Réélection de M. Jocelyn Lefebvre                                            | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il n'est pas indépendant (représentant d'un actionnaire important) et l'indépendance du conseil est insuffisante (20.0%).<br><br>Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil.                            | ✓ 98 %   |
| 4.1.12 | Réélection de M. Michel Pébereau                                             | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il n'est pas indépendant (durée de mandat de 13 ans) et l'indépendance du conseil est insuffisante (20.0%).                                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |

| No.    | Ordre du jour                                                                         | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                          | Résultat |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 4.1.13 | Réélection de M. Gilles Samyn                                                         | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il n'est pas indépendant (représentant d'un actionnaire important, durée de mandat de 26 ans) et l'indépendance du conseil est insuffisante (20.0%).<br><br>Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil. | ✓ 98 %   |
| 4.1.14 | Réélection de M. Amaury-Daniel de Sèze                                                | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il n'est pas indépendant (représentant d'un actionnaire important, durée de mandat de 17 ans) et l'indépendance du conseil est insuffisante (20.0%).<br><br>Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil. | ✓ 97 %   |
| 4.1.15 | Réélection de M. Arnaud Vial                                                          | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO).                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 4.2    | Réélection de M. Paul Desmarais Jr. en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 98 %   |
| 4.3    | Elections au comité de rémunération                                                   |                  |        |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |
| 4.3.1  | Réélection de M. Bernard Daniel au comité de rémunération                             | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 4.3.2  | Réélection de M. Jean-Luc Herbez au comité de rémunération                            | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 4.3.3  | Réélection de Mme Barbara Kux au comité de rémunération                               | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 4.3.4  | Réélection de M. Gilles Samyn au comité de rémunération                               | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. Samyn au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée.                                                                                                                           | ✓ 98 %   |
| 4.3.5  | Réélection de M. Amaury-Daniel de Sèze au comité de rémunération                      | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. de Sèze au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée.                                                                                                                         | ✓ 97 %   |
| 4.4    | Election du représentant indépendant                                                  | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 4.5    | Election de l'organe de révision                                                      | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans.                                                                                                                                                                                                      | ✓ 100 %  |
| 5.1    | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration   | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La rémunération du président du conseil est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.                                                                                                                  | ✓ 91 %   |

| No. | Ordre du jour                                                                    | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                           | Résultat |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 5.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                             | ✓ 99 %   |
| 6   | Renouvellement du capital autorisé                                               | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | En cas d'approbation de la demande, l'ensemble des autorisations d'émettre du capital à but général de financement sans droit préférentiel de souscription dépasserait 20% du capital émis. | ✓ 98 %   |

## Partners Group

Assemblée générale ordinaire du 09. mai 2018 16:00

| No.   | Ordre du jour                                                                                                                | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Résultat |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 100 %  |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 100 %  |
| 3     | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                                              | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                                                                                                                                                                                | ✓ 69 %   |
| 4     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 100 %  |
| 5     | Modification des statuts : Organisation du conseil                                                                           | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Les modifications ont un impact négatif sur les règles de gouvernance.                                                                                                                                                                                                                                    | ✓ 97 %   |
| 6.1   | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération révisée du conseil d'administration pour le mandat 2017/2018              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 97 %   |
| 6.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration pour le mandat 2017/2018                 | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Les administrateurs non exécutifs peuvent recevoir des options.<br><br>La rémunération des membres exécutifs du conseil (qui ne font pas partie de la direction générale) ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                                 | ✓ 92 %   |
| 6.3   | Vote contraignant sur la rémunération révisée de la direction générale pour 2017 et 2018                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 99 %   |
| 6.4   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale pour 2019                                   | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | L'information fournie est insuffisante.<br><br>Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.<br><br>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 97 %   |
| 7.1   | Elections au conseil d'administration                                                                                        |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |
| 7.1.1 | Réélection de M. Steffen Meister (exécutif) en tant que membre et élection en tant que président du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le conseil d'administration comporte trop d'administrateurs exécutifs par rapport à la pratique suisse.<br><br>L'indépendance du conseil est insuffisante (30.0%).                                                                                                                                        | ✓ 94 %   |

| No.    | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                  | Résultat |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 7.1.2  | Réélection de Dr. Charles Dallara (exécutif)                                        | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Le conseil d'administration comporte trop d'administrateurs exécutifs par rapport à la pratique suisse.<br><br>L'indépendance du conseil est insuffisante (30.0%). | ✓ 94 %   |
| 7.1.3  | Réélection de Mme Grace del Rosario-Castaño                                         | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                    | ✓ 99 %   |
| 7.1.4  | Réélection de Dr. Marcel Erni (exécutif)                                            | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                    | ✓ 97 %   |
| 7.1.5  | Réélection de Mme Michelle Felman                                                   | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                    | ✓ 100 %  |
| 7.1.6  | Réélection de M. Alfred Gantner (exécutif)                                          | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                    | ✓ 90 %   |
| 7.1.7  | Réélection de Dr. Eric Strutz                                                       | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                    | ✓ 100 %  |
| 7.1.8  | Réélection de M. Patrick Ward                                                       | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                    | ✓ 98 %   |
| 7.1.9  | Réélection de M. Urs Wietlisbach (exécutif)                                         | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                    | ✓ 97 %   |
| 7.1.10 | Réélection de Dr. Peter A. Wuffli                                                   | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                    | ✓ 98 %   |
| 7.2    | Elections au comité de nomination et rémunération                                   |                  |        |                 |                                                                                                                                                                    |          |
| 7.2.1  | Réélection de Mme Grace del Rosario-Castaño au comité de nomination et rémunération | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                    | ✓ 91 %   |
| 7.2.3  | Réélection de Dr. Peter A. Wuffli au comité de nomination et rémunération           | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                    | ✓ 91 %   |
| 7.3    | Election du représentant indépendant                                                | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                    | ✓ 100 %  |
| 7.4    | Election de l'organe de révision                                                    | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                    | ✓ 99 %   |



## PSP Swiss Property

Assemblée générale ordinaire du 05. avril 2018 15:00

| No. | Ordre du jour                                                                                 | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                 | Résultat |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 93 %   |
| 3   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 100 %  |
| 4   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 5   | Elections au conseil d'administration                                                         |                  |        |                |                                                                                                                                                                   |          |
| 5.1 | Réélection de Dr. rer. pol. Luciano Gabriel                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 95 %   |
| 5.2 | Réélection de Mme Corinne Denzler                                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 5.3 | Réélection de M. Adrian Dudle                                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 5.4 | Réélection de Prof. Dr. iur. Peter Forstmoser                                                 | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il est âgé de 75 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos.                                                                                                   | ✓ 85 %   |
| 5.5 | Réélection de M. Nathan Hetz                                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 90 %   |
| 5.6 | Réélection de M. Josef Stadler                                                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 5.7 | Réélection de M. Aviram Wertheim                                                              | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil.                                                    | ✓ 81 %   |
| 6   | Réélection de Dr. rer. pol. Luciano Gabriel en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 95 %   |
| 7   | Elections au comité de rémunération                                                           |                  |        |                |                                                                                                                                                                   |          |
| 7.1 | Réélection de Prof. Dr. iur. Peter Forstmoser au comité de rémunération                       | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de Prof. Dr. iur. Forstmoser au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. | ✓ 85 %   |
| 7.2 | Réélection de M. Adrian Dudle au comité de rémunération                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 7.3 | Réélection de M. Nathan Hetz au comité de rémunération                                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 90 %   |
| 7.4 | Réélection de M. Josef Stadler au comité de rémunération                                      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 8   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 9   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 98 %   |
| 10  | Election de l'organe de révision                                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |

| No. | Ordre du jour                        | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|--------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 11  | Election du représentant indépendant | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |

## Richemont

Assemblée générale ordinaire du 10. septembre 2018 10:00

| No.  | Ordre du jour                                                                               | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                     | Résultat |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓        |
| 2    | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓        |
| 3    | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓        |
| 4    | Elections au conseil d'administration                                                       |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |
| 4.1  | Réélection de Dr. Johann Rupert en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓        |
| 4.2  | Réélection de M. Josua Malherbe                                                             | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il n'est pas indépendant (représentant d'un actionnaire important) et l'indépendance du conseil est insuffisante (35.0%). Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil.                              | ✓        |
| 4.3  | Réélection de M. Nikesh Arora                                                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓        |
| 4.4  | Réélection de M. Nicolas Bos                                                                | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO de Van Cleef & Arpels).                                                                                                                                                                 | ✓        |
| 4.5  | Réélection de M. Clayton Brendish                                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓        |
| 4.6  | Réélection de M. Jean-Blaise Eckert                                                         | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il n'est pas indépendant (représentant d'un actionnaire important et relations d'affaires) et l'indépendance du conseil est insuffisante (35.0%). Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil.      | ✓        |
| 4.7  | Réélection de M. Burkhardt Grund                                                            | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CFO).                                                                                                                                                                                       | ✓        |
| 4.8  | Réélection de Dr. Keyu Jin                                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓        |
| 4.9  | Réélection de M. Jérôme Lambert                                                             | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (COO).                                                                                                                                                                                       | ✓        |
| 4.10 | Réélection de M. Ruggero Magnoni                                                            | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il n'est pas indépendant (représentant d'un actionnaire important et durée de mandat de 12 ans) et l'indépendance du conseil est insuffisante (35.0%). Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil. | ✓        |
| 4.11 | Réélection de M. Jeff Moss                                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓        |
| 4.12 | Réélection de Dr. Vesna Nevistic                                                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓        |
| 4.13 | Réélection de M. Guillaume Pictet                                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓        |

| No.  | Ordre du jour                                                                                   | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                        | Résultat |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 4.14 | Réélection de M. Alan Quasha                                                                    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il n'est pas indépendant (durée de mandat de 18 ans) et l'indépendance du conseil est insuffisante (35.0%).                                                                                                                              | ✓        |
| 4.15 | Réélection de Mme Maria Ramos                                                                   | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                          | ✓        |
| 4.16 | Réélection de M. Anton Rupert                                                                   | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il n'est pas indépendant (représentant d'un actionnaire important) et l'indépendance du conseil est insuffisante (35.0%). Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil. | ✓        |
| 4.17 | Réélection de M. Jan Rupert                                                                     | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                          | ✓        |
| 4.18 | Réélection de M. Gary Saage                                                                     | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il n'est pas indépendant (ancien membre de la direction) et l'indépendance du conseil est insuffisante (35.0%).                                                                                                                          | ✓        |
| 4.19 | Réélection de M. Cyrille Vigneron                                                               | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO de Cartier).                                                                                                                                               | ✓        |
| 4.20 | Election de Mme Sophie Guieysse                                                                 | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Elle est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (Directrice des Ressources Humaines).                                                                                                                         | ✓        |
| 5    | Elections au comité de rémunération                                                             |                  |        |                 |                                                                                                                                                                                                                                          |          |
| 5.1  | Réélection de M. Clayton Brendish au comité de rémunération                                     | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                          | ✓        |
| 5.2  | Réélection de M. Guillaume Pictet au comité de rémunération                                     | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                          | ✓        |
| 5.3  | Réélection de Mme Maria Ramos au comité de rémunération                                         | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                          | ✓        |
| 5.4  | Election de Dr. Keyu Jin au comité de rémunération                                              | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                          | ✓        |
| 6    | Réélection de l'organe de révision                                                              | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans.                                                                                                                                                                    | ✓        |
| 7    | Election du représentant indépendant                                                            | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                          | ✓        |
| 8    | Votes contraignants sur la rémunération du conseil d'administration et de la direction générale |                  |        |                 |                                                                                                                                                                                                                                          |          |
| 8.1  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration             | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                          | ✓        |
| 8.2  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                  | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | L'information fournie est insuffisante. La rémunération fixe est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.                                                           | ✓        |
| 8.3  | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale     | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | L'information fournie est insuffisante. La structure et les conditions des plans ne respectent pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                                                       | ✓        |

## Schindler

Assemblée générale ordinaire du 20. mars 2018 14:30

| No. | Ordre du jour                                                                                   | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓ 100 %  |
| 2   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓ 100 %  |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓ 98 %   |
| 4   | Votes contraignants sur la rémunération du conseil d'administration et de la direction générale |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |
| 4.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe du conseil d'administration               | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | <p>L'information fournie est insuffisante.</p> <p>La rémunération potentielle des membres exécutifs du conseil (qui ne font pas partie de la direction générale) est excessive.</p>                                                                                                                                                                                   | ✓ 97 %   |
| 4.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓ 99 %   |
| 4.3 | Vote contraignant sur la rémunération variable totale du conseil d'administration               | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | <p>Les administrateurs non exécutifs reçoivent d'importants honoraires de conseil.</p> <p>La rémunération des membres exécutifs du conseil (qui ne font pas partie de la direction générale) est excessive.</p>                                                                                                                                                       | ✓ 90 %   |
| 4.4 | Vote contraignant sur la rémunération variable totale de la direction générale                  | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | <p>Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.</p> <p>Le bonus annuel effectif ne permet pas de confirmer le lien entre rémunération et performance.</p> <p>Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos.</p> | ✓ 91 %   |
|     | Elections au conseil d'administration                                                           |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |          |
| 5.1 | Réélection de M. Silvio Napoli en tant que membre et président du conseil d'administration      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ✓ 93 %   |

| No.   | Ordre du jour                                                                                           | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                               | Résultat |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 5.2   | Election de M. Michael Nilles en tant que nouveau membre du conseil d'administration                    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | <p>Il est considéré comme exécutif par la société.</p> <p>Le conseil d'administration comporte trop d'administrateurs exécutifs par rapport à la pratique suisse.</p> <p>L'indépendance du conseil est insuffisante (25.0%).</p>                                                | ✓ 94 %   |
| 5.3   | Election de M. Erich Ammann en tant que nouveau membre du conseil d'administration                      | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | <p>Il est considéré comme exécutif par la société.</p> <p>Le conseil d'administration comporte trop d'administrateurs exécutifs par rapport à la pratique suisse.</p> <p>L'indépendance du conseil est insuffisante (25%).</p>                                                  | ✓ 94 %   |
| 5.4.1 | Réélection de M. Alfred N. Schindler (président émérite) en tant que membre du conseil d'administration | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 93 %   |
| 5.4.2 | Réélection de Prof. Dr. Pius Baschera en tant que membre du conseil d'administration                    | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 96 %   |
| 5.4.3 | Réélection de M. Luc Bonnard en tant que membre du conseil d'administration                             | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 93 %   |
| 5.4.4 | Réélection de Prof. Dr. Monika Bütler en tant que membre du conseil d'administration                    | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 99 %   |
| 5.4.5 | Réélection de M. Patrice Bula en tant que membre du conseil d'administration                            | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 99 %   |
| 5.4.6 | Réélection de Dr. Rudolf W. Fischer en tant que membre du conseil d'administration                      | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | <p>Il n'est pas indépendant (ancien membre de la direction) et l'indépendance du conseil est insuffisante (25%).</p> <p>Il a exercé des fonctions exécutives dans la société durant les trois dernières années et le conseil comporte trop d'administrateurs exécutifs (4).</p> | ✓ 93 %   |
| 5.4.7 | Réélection de M. Anthony Nightingale en tant que membre du conseil d'administration                     | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 96 %   |
| 5.4.8 | Réélection de M. Tobias Staehelin en tant que membre du conseil d'administration                        | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 96 %   |
| 5.4.9 | Réélection de Mme Carole Vischer en tant que membre du conseil d'administration                         | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 95 %   |
| 5.5   | Elections au comité de rémunération                                                                     |                  |        |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |
| 5.5.1 | Réélection de Prof. Dr. Pius Baschera au comité de rémunération                                         | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 94 %   |

| No.   | Ordre du jour                                                              | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                              | Résultat |
|-------|----------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 5.5.2 | Réélection de M. Patrice Bula au comité de rémunération                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                | ✓ 96 %   |
| 5.5.3 | Réélection de Dr. Rudolf W. Fischer au comité de rémunération              | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de Dr. oec. publ. Fischer au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. | ✓ 92 %   |
| 5.6   | Réélection de Dr. Adrian von Segesser en tant que représentant indépendant | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 5.7   | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |

## Schweiter Technologies

Assemblée générale ordinaire du 13. avril 2018 10:30

| No.   | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos     | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                    | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Discours du président                                                               | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE      |                                                                                                                                                                                                                                                      |          |
| 2     | Bilan de l'année 2017                                                               | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE      |                                                                                                                                                                                                                                                      |          |
| 3     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels        | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 100 %  |
| 4     | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                     | POUR             | CONTRE    | ● CONTRE       | La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.                                                                                                                                                                                         | ✓ 87 %   |
| 5     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale        | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 100 %  |
| 6     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                               | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 100 %  |
| 7.1   | Elections au conseil d'administration                                               |                  |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                      |          |
| 7.1.a | Réélection de Dr. sc. nat. Lukas Braunschweiler                                     | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 100 %  |
| 7.1.b | Réélection de Mme Vanessa Frey                                                      | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 100 %  |
| 7.1.c | Réélection de M. Jan Jenisch                                                        | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 100 %  |
| 7.1.d | Réélection de Dr. oec. Jacques Sanche                                               | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 100 %  |
| 7.1.e | Réélection de M. Beat M. Siegrist                                                   | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 100 %  |
| 7.2   | Réélection de M. Beat M. Siegrist en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 100 %  |
| 7.3   | Elections au comité de rémunération                                                 |                  |           |                |                                                                                                                                                                                                                                                      |          |
| 7.3.a | Election de Dr. oec. Jacques Sanche au comité de rémunération                       | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 98 %   |
| 7.3.b | Election de Mme Vanessa Frey au comité de rémunération                              | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 98 %   |
| 7.3.c | Election de M. Jan Jenisch au comité de rémunération                                | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 98 %   |
| 7.4   | Election du représentant indépendant                                                | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 100 %  |
| 7.5   | Election de l'organe de révision                                                    | POUR             | CONTRE    | ● CONTRE       | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans.<br><br>Durant les 3 dernières années, le total des honoraires pour des services autres que la révision dépasse 50% du total des honoraires payés pour la révision des comptes. | ✓ 90 %   |
| 8.1   | Changements statutaires: déplacement du siège à Steinhausen                         | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 100 %  |
| 8.2   | Changements statutaires: changement du but de la société                            | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 100 %  |



| No. | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 9.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 9.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |

## SFS Group

Assemblée générale ordinaire du 25. avril 2018 17:30

| No. | Ordre du jour                                                                                    | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                     | Résultat |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 2   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 3   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 4   | Modification des statuts                                                                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 89 %   |
| 5   | Vote contraignants on the remuneration du conseil d'administration and the executive             |                  |        |                 |                                                                       |          |
| 5.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 95 %   |
| 5.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 93 %   |
| 5.3 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 91 %   |
| 6   | Elections au conseil d'administration                                                            |                  |        |                 |                                                                       |          |
| 6.a | Réélection de M. Niklaus Huber                                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 98 %   |
| 6.b | Réélection de M. Urs Kaufmann                                                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 90 %   |
| 6.c | Réélection de M. Thomas Oetterli                                                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 6.d | Réélection de M. Heinrich C. Spoerry en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 99 %   |
| 6.e | Réélection de Mme Bettina Stadler                                                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 88 %   |
| 6.f | Réélection de M. Jörg Walther                                                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 7   | Elections au comité de nomination et rémunération                                                |                  |        |                 |                                                                       |          |
| 7.a | Réélection de M. Niklaus Huber au comité de nomination et rémunération                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 92 %   |
| 7.b | Réélection de M. Urs Kaufmann au comité de nomination et rémunération                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 89 %   |
| 7.c | Réélection de M. Heinrich C. Spoerry au comité de nomination et rémunération                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 91 %   |
| 8   | Réélection de büki bolt németh Rechtsanwälte en tant que représentant indépendant                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 9   | Réélection de PricewaterhouseCoopers en tant qu'organe de révision                               | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans. | ✓ 98 %   |

## SGS

Assemblée générale ordinaire du 19. mars 2018 14:00

| No.    | Ordre du jour                                                                        | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                     | Résultat |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                       | ✓ 100 %  |
| 1.2    | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                       | ✓ 90 %   |
| 2      | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                       | ✓ 98 %   |
| 3      | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                       | ✓ 100 %  |
| 4.1    | Elections au conseil d'administration                                                |                  |        |                |                                                                                                                                                                                       |          |
| 4.1.1  | Réélection de M. Paul Desmarais Jr.                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                       | ✓ 68 %   |
| 4.1.2  | Réélection de M. August von Finck Sr.                                                | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il est âgé de 88 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos.<br><br>Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil. | ✓ 66 %   |
| 4.1.3  | Réélection de M. August François von Finck Jr.                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                       | ✓ 71 %   |
| 4.1.4  | Réélection de M. Ian Gallienne                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                       | ✓ 67 %   |
| 4.1.5  | Réélection de Dr. Cornelius Grupp                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                       | ✓ 100 %  |
| 4.1.6  | Réélection de Dr. rer. pol. Peter Kalantzis                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                       | ✓ 96 %   |
| 4.1.7  | Réélection de M. Christopher Kirk                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                       | ✓ 74 %   |
| 4.1.8  | Réélection de M. Gérard Lamarche                                                     | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil.                                                                        | ✓ 67 %   |
| 4.1.9  | Réélection de M. Sergio Marchionne                                                   | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il exerce un nombre excessif de mandats.                                                                                                                                              | ✓ 68 %   |
| 4.1.10 | Réélection de M. Shelby R. du Pasquier                                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                       | ✓ 81 %   |
| 4.2.1  | Réélection de M. Sergio Marchionne en tant que président du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. Marchionne au sein du conseil d'administration, son élection en tant que président ne peut pas être approuvée.                     | ✓ 68 %   |
| 4.3    | Elections au comité de rémunération                                                  |                  |        |                |                                                                                                                                                                                       |          |

| No.   | Ordre du jour                                                                                      | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                        | Résultat |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 4.3.1 | Réélection de M. August von Finck Sr. au comité de rémunération                                    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. von Finck Sr. au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée. | ✓ 64 %   |
| 4.3.2 | Réélection de M. Ian Gallienne au comité de rémunération                                           | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il n'est pas indépendant (représentant d'un actionnaire important) et le comité ne comprend pas au moins 50% de membres indépendants.                    | ✓ 65 %   |
| 4.3.3 | Réélection de M. Shelby R. du Pasquier au comité de rémunération                                   | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                          | ✓ 81 %   |
| 4.4   | Election de l'organe de révision                                                                   | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                          | ✓ 99 %   |
| 4.5   | Election du représentant indépendant                                                               | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                          | ✓ 100 %  |
| 5.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                          | ✓ 99 %   |
| 5.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                     | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                          | ✓ 76 %   |
| 5.3   | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                          | ✓ 96 %   |
| 5.4   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable à long terme de la direction générale    | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                          | ✓ 97 %   |

## Sika

Assemblée générale extraordinaire du 11. juin 2018 15:00

| No. | Ordre du jour                                                                            | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 1.1 | Suppression de la clause d'opting out                                                    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 1.2 | Introduction d'une classe unique d'actions nominatives                                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 1.3 | Suppression de la restriction de transmissibilité                                        | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 1.4 | Réduction du capital par annulation d'actions                                            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 2.1 | Election de M. Justin Howell en tant que membre du conseil d'administration              | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 2.2 | Election de M. Justin Howell au comité de rémunération                                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 3.1 | Approbation de la rémunération totale du conseil d'administration pour le mandat 2015/16 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 3.2 | Approbation de la rémunération totale du conseil d'administration pour le mandat 2016/17 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 3.3 | Approbation de la rémunération totale du conseil d'administration pour le mandat 2017/18 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 3.4 | Approbation de la rémunération totale du conseil d'administration pour le mandat 2018/19 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4.1 | Décharge aux membres du conseil d'administration                                         | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.2 | Décharge aux membres de la direction générale                                            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5   | Résiliation du mandat du comité d'experts                                                | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |

## Sika

Assemblée générale ordinaire du 17. avril 2018 13:00

| No.   | Ordre du jour                                                                    | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                              | Résultat |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale     |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                |          |
| 3.1.1 | Décharge de M. Urs F. Burkard                                                    | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Ethos a des doutes importants quant à la conformité de son attitude et de ses actes avec son devoir de diligence et de fidélité envers Sika et ses actionnaires au moment de la transaction avec Saint-Gobain. | ✓ 76 %   |
| 3.1.2 | Décharge de M. Frits Van Dijk                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                | ✗ 30 %   |
| 3.1.3 | Décharge de Dr. Paul J. Hälg                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                | ✗ 30 %   |
| 3.1.4 | Décharge de Dr. Willi K. Leimer                                                  | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Ethos a des doutes importants quant à la conformité de son attitude et de ses actes avec son devoir de diligence et de fidélité envers Sika et ses actionnaires au moment de la transaction avec Saint-Gobain. | ✓ 76 %   |
| 3.1.5 | Décharge de Mme Monika Ribar                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                | ✗ 30 %   |
| 3.1.6 | Décharge de M. Daniel J. Sauter                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                | ✗ 30 %   |
| 3.1.7 | Décharge de Prof. Dr. Ulrich W. Suter                                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                | ✗ 30 %   |
| 3.1.8 | Décharge de M. Jürgen Tinggren                                                   | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Ethos a des doutes importants quant à la conformité de son attitude et de ses actes avec son devoir de diligence et de fidélité envers Sika et ses actionnaires au moment de la transaction avec Saint-Gobain. | ✓ 77 %   |
| 3.1.9 | Décharge de M. Christoph Tobler                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                | ✗ 30 %   |
| 3.2   | Décharge aux membres de la direction générale                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 4.1   | Elections au conseil d'administration                                            |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                |          |
| 4.1.1 | Réélection de Dr. Paul J. Hälg en tant que membre du conseil d'administration    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                | ✓ 84 %   |
| 4.1.2 | Réélection de M. Urs F. Burkard en tant que membre du conseil d'administration   | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Ethos considère qu'il n'a pas agi dans l'intérêt de la société et de ses actionnaires non liés à la famille Burkard.                                                                                           | ✓ 82 %   |
| 4.1.3 | Réélection de M. Frits van Dijk en tant que membre du conseil d'administration   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 4.1.4 | Réélection de Dr. Willi K. Leimer en tant que membre du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Ethos considère qu'il n'a pas agi dans l'intérêt de la société et de ses actionnaires non liés à la famille Burkard.                                                                                           | ✓ 83 %   |

| No.   | Ordre du jour                                                                                                                      | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                            | Résultat |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 4.1.5 | Réélection de Mme Monika Ribar en tant que membre du conseil d'administration                                                      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                              | ✓ 85 %   |
| 4.1.6 | Réélection de M. Daniel J. Sauter en tant que membre du conseil d'administration                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                              | ✓ 82 %   |
| 4.1.7 | Réélection de Prof. Dr. Ulrich W. Suter en tant que membre du conseil d'administration                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                              | ✓ 83 %   |
| 4.1.8 | Réélection de M. Jürgen Tinggren en tant que membre du conseil d'administration                                                    | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Ethos considère qu'il n'a pas agi dans l'intérêt de la société et de ses actionnaires non liés à la famille Burkard.                                                                         | ✓ 84 %   |
| 4.1.9 | Réélection de M. Christoph Tobler en tant que membre du conseil d'administration                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                              | ✓ 85 %   |
| 4.2   | Proposition de Schenker-Winkler Holding : Election de Prof. Dr. Jacques Bischoff en tant que membre du conseil d'administration    | CONTRE           | CONTRE | CONTRE         |                                                                                                                                                                                              | ✗ 15 %   |
| 4.3   | Election du président du conseil d'administration                                                                                  |                  |        |                |                                                                                                                                                                                              |          |
| 4.3.1 | Proposition du conseil d'administration : Réélection de Dr. Paul J. Hälgi en tant que président du conseil d'administration        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                              | ✓ 87 %   |
| 4.3.2 | Proposition de Schenker-Winkler Holding : Election de Prof. Dr. Jacques Bischoff en tant que président du conseil d'administration | CONTRE           | CONTRE | CONTRE         | Prof. Dr. Bischoff n'a pas été élu au conseil au POINT 4.2. Comme seul un membre du conseil peut être élu en tant que président, le POINT 4.3.2 n'a pas été soumis au vote des actionnaires. |          |
| 4.4   | Elections au comité de nomination et rémunération                                                                                  |                  |        |                |                                                                                                                                                                                              |          |
| 4.4.1 | Réélection de M. Frits van Dijk au comité de nomination et rémunération                                                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                              | ✓ 86 %   |
| 4.4.2 | Réélection de M. Urs F. Burkard au comité de nomination et rémunération                                                            | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. Burkard au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée.                                           | ✓ 78 %   |
| 4.4.3 | Réélection de M. Daniel J. Sauter au comité de nomination et rémunération                                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                              | ✓ 74 %   |
| 4.5   | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                                                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                              | ✓ 98 %   |
| 4.6   | Réélection de M. Jost Windlin en tant que représentant indépendant                                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                              | ✓ 100 %  |
| 5     | Rémunérations                                                                                                                      |                  |        |                |                                                                                                                                                                                              |          |
| 5.1   | Approbation de la rémunération totale du conseil d'administration pour le mandat 2015/16                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                              | ✗ 30 %   |
| 5.2   | Approbation de la rémunération totale du conseil d'administration pour le mandat 2016/17                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                              | ✗ 30 %   |

| No. | Ordre du jour                                                                                                                                                                                              | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|-------------------|----------|
| 5.3 | Approbation de la rémunération totale du conseil d'administration pour le mandat 2017/18                                                                                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                   | ✗ 30 %   |
| 5.4 | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                                                                                                                            | POUR             | POUR   | POUR           |                   | ✗ 28 %   |
| 5.5 | Approbation de la rémunération totale du conseil d'administration pour le mandat 2018/19                                                                                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                   | ✗ 30 %   |
| 5.6 | Approbation de la rémunération totale de la direction générale pour l'année fiscale 2018                                                                                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 6.1 | Confirmation de la nomination de M. Jörg Riboni en tant que membre du comité d'experts                                                                                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 6.2 | Proposition du groupe d'actionnaires formé de Cascade, Bill & Melinda Gates Foundation Trust, Fidelity, et Threadneedle : Extension du mandat des membres du comité d'experts jusqu'à l'AG ordinaire 2022. | POUR             | POUR   | POUR           |                   | ✓ 69 %   |
| 7   | Proposition de Schenker-Winkler Holding : Audit spécial                                                                                                                                                    | CONTRE           | CONTRE | CONTRE         |                   | ✗ 33 %   |



## Sonova

Assemblée générale ordinaire du 12. juin 2018 15:00

| No.   | Ordre du jour                                                                                  | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                   | Résultat |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 100 %  |
| 1.2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La rémunération totale de M. Kaldowski est excessive.                                                                                                               | ✓ 83 %   |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                          | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 100 %  |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 100 %  |
| 4.1   | Elections au conseil d'administration                                                          |                  |        |                 |                                                                                                                                                                     |          |
| 4.1.1 | Réélection de M. Robert F. Spoerry en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 96 %   |
| 4.1.2 | Réélection de Dr. Beat W. Hess                                                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 100 %  |
| 4.1.3 | Réélection de Mme Lynn D. Bleil                                                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 90 %   |
| 4.1.4 | Réélection de Dr. Michael Jacobi                                                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 98 %   |
| 4.1.5 | Réélection de Mme Stacy Enxing Seng                                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 100 %  |
| 4.1.6 | Réélection de Prof. Anssi Vanjoki                                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 99 %   |
| 4.1.7 | Réélection de M. Ronald van der Vis                                                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 100 %  |
| 4.1.8 | Réélection de Dr. Jinlong Wang                                                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 90 %   |
| 4.2   | Election de Dr. Lukas Braunschweiler                                                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 90 %   |
| 4.3   | Elections au comité de nomination et rémunération                                              |                  |        |                 |                                                                                                                                                                     |          |
| 4.3.1 | Réélection de M. Robert F. Spoerry au comité de nomination et rémunération                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 85 %   |
| 4.3.2 | Réélection de Dr. Beat W. Hess au comité de nomination et rémunération                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 90 %   |
| 4.3.3 | Réélection de Mme Stacy Enxing Seng au comité de nomination et rémunération                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 90 %   |
| 4.4   | Réélection de l'organe de révision                                                             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 99 %   |
| 4.5   | Réélection du représentant indépendant                                                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 100 %  |
| 5.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                     | ✓ 90 %   |
| 5.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale               | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale. | ✓ 85 %   |

## St.Galler Kantonalbank

Assemblée générale ordinaire du 25. avril 2018 17:00

| No.  | Ordre du jour                                                                                                                                            | Conseil d'admin. | Ethos     | Notre position | Notre commentaire                                                     | Résultat |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|----------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|
| 1    | Explications sur le rapport annuel, les comptes consolidés et les comptes annuels                                                                        | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE      |                                                                       |          |
| 2    | Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels et les comptes consolidés                                                                        | SANS VOTE        | SANS VOTE | SANS VOTE      |                                                                       |          |
| 3    | Approbation du rapport annuel et des comptes consolidés                                                                                                  | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 4    | Approbation des comptes annuels de St. Galler Kantonalbank AG                                                                                            | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 5    | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                                                                    | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 6    | Décharge aux membres du conseil d'administration                                                                                                         | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 7    | Elections au conseil d'administration et au comité de rémunération                                                                                       |                  |           |                |                                                                       |          |
| 7.1  | Réélection de Prof. Dr. Thomas A. Gutzwiller en tant que membre et président du conseil d'administration et en tant que membre du comité de rémunération | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                       | ✓ 98 %   |
| 7.2  | Réélection de Prof. Manuel Ammann                                                                                                                        | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 7.3  | Réélection de Dr. Hans-Jürg Bernet en tant que membre du conseil d'administration et du comité de rémunération                                           | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                       | ✓ 98 %   |
| 7.4  | Réélection de Mme Claudia Gietz Viehweger                                                                                                                | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                       | ✓ 99 %   |
| 7.5  | Réélection de M. Kurt Rüegg                                                                                                                              | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 7.6  | Réélection de Dr. Adrian Rüesch en tant que membre du conseil d'administration et du comité de rémunération                                              | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                       | ✓ 98 %   |
| 7.7  | Réélection de M. Hans Wey                                                                                                                                | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                       | ✓ 99 %   |
| 7.8  | Election de Mme Maria Teresa Vacalli                                                                                                                     | RETIRÉE          | POUR      | ● POUR         |                                                                       |          |
| 7.9  | Réélection du représentant indépendant                                                                                                                   | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 7.10 | Réélection de l'organe de révision                                                                                                                       | POUR             | CONTRE    | ● CONTRE       | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans. | ✓ 98 %   |
| 8.1  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                                                                      | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                       | ✓ 98 %   |
| 8.2  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                                                                           | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                       | ✓ 98 %   |
| 8.3  | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable de la direction générale                                                                     | POUR             | POUR      | POUR           |                                                                       | ✓ 97 %   |

## Straumann

Assemblée générale ordinaire du 04. avril 2018 09:00

| No. | Ordre du jour                                                                                      | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Résultat |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1 | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 100 %  |
| 1.2 | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                    | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 76 %   |
| 2   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 100 %  |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 99 %   |
|     | Votes contraignants sur la rémunération du conseil d'administration et de la direction générale    |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |
| 4   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La rémunération est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.                                                                                                                                                                                    | ✓ 96 %   |
| 5.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 99 %   |
| 5.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable à long terme de la direction générale    | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | L'information fournie est insuffisante.<br><br>Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.<br><br>La structure et les conditions des plans ne respectent pas les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 96 %   |
| 5.3 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 99 %   |
| 6   | Elections au conseil d'administration                                                              |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |
| 6.1 | Réélection de M. Gilbert Achermann en tant que membre et président du conseil d'administration     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 99 %   |
| 6.2 | Réélection de Mme Monique Bourquin                                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 99 %   |
| 6.3 | Réélection de Dr. iur. Sebastian Burckhardt                                                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 98 %   |
| 6.4 | Réélection de M. Ulrich Looser                                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 99 %   |
| 6.5 | Réélection de Dr. sc. techn. Beat E. Lüthi                                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 99 %   |
| 6.6 | Réélection de Dr. h.c. Thomas Straumann                                                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ✓ 98 %   |

| No. | Ordre du jour                                                     | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 6.7 | Réélection de Mme Regula Wallimann                                | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 7   | Elections au comité de rémunération                               |                  |       |                |                   |          |
| 7.1 | Réélection de Mme Monique Bourquin au comité de rémunération      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 96 %   |
| 7.2 | Réélection de M. Ulrich Looser au comité de rémunération          | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 96 %   |
| 7.3 | Réélection de Dr. h.c. Thomas Straumann au comité de rémunération | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 95 %   |
| 8   | Election du représentant indépendant                              | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 9   | Election de l'organe de révision                                  | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |

## Sulzer

Assemblée générale ordinaire du 04. avril 2018 10:00

| No.   | Ordre du jour                                                                              | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Résultat |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 1.2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                            | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le lien entre rémunération et performance n'est pas démontré.<br><br>Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                                                                                                            | ✓ 95 %   |
| 2     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 97 %   |
| 4.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 98 %   |
| 4.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale           | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le montant global maximal permettrait de verser des rémunérations significativement supérieures aux rémunérations versées par un groupe de référence constitué d'entreprises de taille et de complexité similaires.<br><br>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 96 %   |
| 5     | Elections au conseil d'administration                                                      |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |
| 5.1   | Réélection de M. Peter Löscher en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil.                                                                                                                                                                                             | ✓ 98 %   |
| 5.2.1 | Réélection de Dr. Matthias Bichsel                                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.2.2 | Réélection de Dr. Axel Heitmann                                                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 92 %   |
| 5.2.3 | Réélection de M. Mikhail Lifshitz                                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.2.4 | Réélection de M. Marco Musetti                                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 5.2.5 | Réélection de Dr. Gerhard Roiss                                                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.3.1 | Election de Mme Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 5.3.2 | Election de Dr. Lukas Braunschweiler                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 6     | Elections au comité de rémunération                                                        |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |          |
| 6.1   | Réélection de M. Marco Musetti au comité de rémunération                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 98 %   |
| 6.2.1 | Election de Mme Hanne Birgitte Breinbjerg Sørensen au comité de rémunération               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |

| No.   | Ordre du jour                                                                 | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 6.2.2 | Election de Dr. Gerhard Roiss au comité de rémunération                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 7     | Réélection de KPMG en tant qu'organe de révision                              | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 8     | Réélection de Proxy Voting Services GmbH en tant que représentant indépendant | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |

## Sunrise

Assemblée générale ordinaire du 11. avril 2018 10:30

| No.   | Ordre du jour                                                                   | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 2.1   | Emploi du résultat au bilan                                                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 2.2   | Emploi des réserves issues d'apports de capital                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4.1   | Elections au conseil d'administration                                           |                  |       |                |                   |          |
| 4.1.1 | Réélection de M. Peter Schöpfer                                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.1.2 | Réélection de M. Jens Jesper Ovesen                                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.1.3 | Réélection de Mme Robin Bienenstock                                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4.1.4 | Réélection de M. Michael Krammer                                                | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.1.5 | Réélection de M. Joachim Preisig                                                | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 4.1.6 | Réélection de M. Christoph Vilanek                                              | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 87 %   |
| 4.1.7 | Réélection de Dr. Peter Kurer                                                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.1.8 | Election de Mme Ingrid Deltenre                                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.1.9 | Réélection de Dr. Peter Kurer en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.2   | Elections au comité de rémunération                                             |                  |       |                |                   |          |
| 4.2.1 | Réélection de M. Peter Schöpfer au comité de rémunération                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 96 %   |
| 4.2.2 | Réélection de Dr. Peter Kurer au comité de rémunération                         | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 96 %   |
| 4.2.3 | Réélection de M. Christoph Vilanek au comité de rémunération                    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 86 %   |
| 4.2.4 | Réélection de M. Michael Krammer au comité de rémunération                      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 96 %   |
| 4.2.5 | Election de Mme Ingrid Deltenre au comité de rémunération                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.2.6 | Réélection de M. Peter Schöpfer as chairman of the remuneration committee       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 96 %   |
| 5     | Réélection de M. Andreas G. Keller en tant que représentant indépendant         | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 6     | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 96 %   |
| 7.1   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 86 %   |

| No. | Ordre du jour                                                                                                | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 7.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                          | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 7.3 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 8.1 | Modification des statuts : Limite d'enregistrement des actionnaires inscrits à titre fiduciaire ("nominees") | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 8.2 | Modification des statuts : Compétence de l'assemblée générale concernant la décotation des actions Sunrise   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 8.3 | Modification des statuts : Nombre maximal de mandats externes                                                | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 8.4 | Modification des statuts : Période de transition en cas de dépassement du nombre maximal de mandats externes | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |



## Swatch Group

Assemblée générale ordinaire du 24. mai 2018 10:00

| No.   | Ordre du jour                                                                                            | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                     | Résultat |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                       | ✓ 99 %   |
| 2     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                       | ✓ 94 %   |
| 3     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                       | ✓ 99 %   |
| 4     | Votes contraignants sur la rémunération du conseil d'administration et de la direction générale          |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                       |          |
| 4.1.1 | Vote prospectif sur la rémunération fixe du conseil d'administration (pour les fonctions non exécutives) | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                       | ✓ 98 %   |
| 4.1.2 | Vote prospectif sur la rémunération fixe du conseil d'administration (pour les fonctions exécutives)     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                       | ✓ 97 %   |
| 4.2   | Vote prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                       | ✓ 98 %   |
| 4.3   | Vote rétrospectif sur la rémunération variable totale des membres exécutifs du conseil d'administration  | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La structure et les conditions des plans ne respectent pas les lignes directrices d'Ethos.<br><br>Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos.                       | ✓ 72 %   |
| 4.4   | Vote rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale                           | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La structure et les conditions des plans ne respectent pas les lignes directrices d'Ethos.<br><br>Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos.                       | ✓ 71 %   |
| 5     | Elections au conseil d'administration                                                                    |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                       |          |
| 5.1   | Réélection de Mme Nayla Hayek                                                                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                       | ✓ 85 %   |
| 5.2   | Réélection de M. Ernst Tanner                                                                            | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il siège au conseil d'administration depuis 23 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos.                                                                                                         | ✓ 77 %   |
| 5.3   | Réélection de Mme Daniela Aeschlimann                                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                       | ✓ 78 %   |
| 5.4   | Réélection de M. George N. Hayek Jr. (Nick)                                                              | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO).<br><br>Il représente un actionnaire important et cet actionnaire est déjà suffisamment représenté au sein du conseil. | ✓ 81 %   |

| No. | Ordre du jour                                                                    | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                               | Résultat |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 5.5 | Réélection de Prof. Dr. h.c. Claude Nicollier                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 85 %   |
| 5.6 | Réélection de Dr. Jean-Pierre Roth                                               | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 97 %   |
| 5.7 | Réélection de Mme Nayla Hayek en tant que présidente du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 82 %   |
| 6   | Elections au comité de rémunération                                              |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                 |          |
| 6.1 | Réélection de Mme Nayla Hayek au comité de rémunération                          | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Elle exerce des fonctions exécutives dans la société.                                                                                                                                                           | ✓ 70 %   |
| 6.2 | Réélection de M. Ernst Tanner au comité de rémunération                          | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. Tanner au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée.                                                               | ✓ 74 %   |
| 6.3 | Réélection de Mme Daniela Aeschlimann au comité de rémunération                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 77 %   |
| 6.4 | Réélection de M. George N. Hayek Jr. (Nick) au comité de rémunération            | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Comme Ethos ne peut pas approuver l'élection de M. Hayek Jr. au sein du conseil d'administration, son élection au comité ne peut pas être approuvée.<br><br>Il exerce des fonctions exécutives dans la société. | ✓ 70 %   |
| 6.5 | Réélection de Prof. Dr. h.c. Claude Nicollier au comité de rémunération          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 84 %   |
| 6.6 | Réélection de Dr. Jean-Pierre Roth au comité de rémunération                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 91 %   |
| 7   | Election du représentant indépendant                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                 | ✓ 99 %   |
| 8   | Election de l'organe de révision                                                 | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans.                                                                                                                                           | ✓ 92 %   |

## Swiss Life

Assemblée générale ordinaire du 24. avril 2018 14:00

| No.  | Ordre du jour                                                                                           | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 1.1  | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 1.2  | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                         | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 92 %   |
| 2.1  | Emploi du bénéfice                                                                                      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 2.2  | Distribution provenant des réserves issues d'apports de capital                                         | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 3    | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.1  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 4.2  | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 4.3  | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe et variable à long terme de la direction générale | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 5    | Elections au conseil d'administration                                                                   |                  |       |                |                   |          |
| 5.1  | Réélection de Dr. iur. Rolf Dörig en tant que membre et président du conseil d'administration           | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 93 %   |
| 5.2  | Réélection de Dr. oec. Adrienne Corboud Fumagalli                                                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.3  | Réélection de M. Ueli Dietiker                                                                          | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 5.4  | Réélection de Prof. Dr. sc. math. Damir Filipovic                                                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.5  | Réélection de Dr. oec. Frank Keuper                                                                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 5.6  | Réélection de M. Stefan Loacker                                                                         | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 5.7  | Réélection de Prof. Dr. iur. Henry M. Peter                                                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 94 %   |
| 5.8  | Réélection de Dr. oec. Frank Schnewlin                                                                  | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 5.9  | Réélection de Mme Franziska Tschudi Sauber                                                              | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 5.10 | Réélection de Dr. iur. Klaus Tschütscher                                                                | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 5.11 | Election de Dr. iur. Martin Schmid                                                                      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
|      | Elections au comité de rémunération                                                                     |                  |       |                |                   |          |
| 5.12 | Réélection de Dr. oec. Frank Schnewlin au comité de rémunération                                        | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 94 %   |
| 5.13 | Réélection de Mme Franziska Tschudi Sauber au comité de rémunération                                    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |

| No.  | Ordre du jour                                                    | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|------|------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 5.14 | Election de Dr. iur. Klaus Tschütscher au comité de rémunération | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 6    | Election du représentant indépendant                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 7    | Election de l'organe de révision                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 96 %   |

## Swiss Prime Site

Assemblée générale ordinaire du 27. mars 2018 16:00

| No.   | Ordre du jour                                                                                          | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                           | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 2     | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                        | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 91 %   |
| 3     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                           | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                  | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5     | Approbation de la distribution des réserves d'apports en capital                                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 6.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 6.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 7     | Approbation du renouvellement et de l'augmentation du capital autorisé                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 8     | Approbation de l'augmentation du capital conditionnel                                                  | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 9.1   | Elections au conseil d'administration                                                                  |                  |       |                |                   |          |
| 9.1.1 | Réélection de Dr. Elisabeth Bourqui                                                                    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 9.1.2 | Réélection de M. Christopher M. Chambers                                                               | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 9.1.3 | Réélection de Dr. oec. publ. Rudolf Huber                                                              | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 96 %   |
| 9.1.4 | Réélection de M. Mario F. Seris                                                                        | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 9.1.5 | Réélection de M. Klaus Rudolf Wecken                                                                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 9.1.6 | Réélection de Prof. Dr. oec. publ. Hans Peter Wehrli                                                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 9.1.7 | Election de Dr. sc. tech. Barbara Frei-Spreiter                                                        | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 9.1.8 | Election de M. Thomas Studhalter                                                                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 9.2   | Réélection de Prof. Dr. oec. publ. Hans Peter Wehrli en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 9.3   | Elections au comité de rémunération                                                                    |                  |       |                |                   |          |
| 9.3.1 | Réélection de Dr. Elisabeth Bourqui au comité de rémunération                                          | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 9.3.2 | Réélection de M. Christopher M. Chambers au comité de rémunération                                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |

| No.   | Ordre du jour                                                             | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-------|---------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 9.3.3 | Réélection de M. Mario F. Seris au comité de rémunération                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 96 %   |
| 9.3.4 | Election de Dr. sc. tech. Barbara Frei-Spreiter au comité de rémunération | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 9.4   | Election du représentant indépendant                                      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 9.5   | Election de l'organe de révision                                          | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |

## Swiss Re

Assemblée générale ordinaire du 20. avril 2018 14:00

| No.    | Ordre du jour                                                                               | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                   | Résultat |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1    | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                             | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.<br><br>Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                      | ✓ 86 %   |
| 1.2    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                     | ✓ 100 %  |
| 2      | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                       | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                     | ✓ 100 %  |
| 3      | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale. | ✓ 89 %   |
| 4      | Décharge aux membres du conseil d'administration                                            | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                     | ✓ 99 %   |
| 5.1    | Elections au conseil d'administration                                                       |                  |        |                 |                                                                                                                                                                     |          |
| 5.1.1  | Réélection de M. Walter B. Kielholz comme membre et président du conseil                    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Il siège au conseil d'administration depuis 20 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos.                                                                       | ✓ 87 %   |
| 5.1.2  | Réélection de Dr. oec. Raymond K. F. Ch'ien                                                 | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                     | ✓ 98 %   |
| 5.1.3  | Réélection de Dr. oec. Renato Fassbind                                                      | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                     | ✓ 97 %   |
| 5.1.4  | Réélection de M. Trevor Manuel                                                              | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                     | ✓ 98 %   |
| 5.1.5  | Réélection de M. Jay Ralph                                                                  | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                     | ✓ 99 %   |
| 5.1.6  | Réélection de Dr. Jörg Reinhardt                                                            | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                     | ✓ 99 %   |
| 5.1.7  | Réélection de M. Philip K. Ryan                                                             | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                     | ✓ 98 %   |
| 5.1.8  | Réélection de M. Sir Paul Tucker                                                            | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                     | ✓ 99 %   |
| 5.1.9  | Réélection de M. Jacques de Vaucleroy                                                       | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                     | ✓ 99 %   |
| 5.1.10 | Réélection de Mme Susan L. Wagner                                                           | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Elle a un conflit d'intérêt majeur incompatible avec son rôle d'administrateur.                                                                                     | ✓ 93 %   |
| 5.1.11 | Election de Mme Karen Gavan                                                                 | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                     | ✓ 99 %   |
| 5.1.12 | Election de Mme Eileen Rominger                                                             | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                     | ✓ 99 %   |
| 5.1.13 | Election de M. Larry Zimpleman                                                              | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                     | ✓ 96 %   |
| 5.2    | Elections au comité de rémunération                                                         |                  |        |                 |                                                                                                                                                                     |          |
| 5.2.1  | Réélection de Dr. oec. Raymond K. F. Ch'ien au comité de rémunération                       | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                     | ✓ 95 %   |

| No.   | Ordre du jour                                                                                           | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                   | Résultat |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 5.2.2 | Réélection de Dr. oec. Renato Fassbind au comité de rémunération                                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                     | ✓ 96 %   |
| 5.2.3 | Réélection de Dr. Jörg Reinhardt au comité de rémunération                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                     | ✓ 98 %   |
| 5.2.4 | Election de M. Jacques de Vaucleroy au comité de rémunération                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                     | ✓ 97 %   |
| 5.3   | Election du représentant indépendant                                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                     | ✓ 100 %  |
| 5.4   | Election de l'organe de révision                                                                        | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans.                                                                                               | ✓ 88 %   |
| 6.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                     | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La rémunération du président du conseil est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.           | ✓ 88 %   |
| 6.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe et variable à long terme de la direction générale | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale. | ✓ 87 %   |
| 7     | Réduction du capital par annulation d'actions                                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                     | ✓ 99 %   |
| 8     | Approbation d'un programme de rachat d'actions                                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                     | ✓ 99 %   |



## Swisscom

Assemblée générale ordinaire du 04. avril 2018 13:30

| No. | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 1.1 | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels        | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 1.2 | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 2   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                               | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale        | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4   | Elections au conseil d'administration                                               |                  |       |                |                   |          |
| 4.1 | Réélection de Dr. Roland Abt                                                        | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.2 | Réélection de Dr. Valérie Berset Bircher                                            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 4.3 | Réélection de M. Alain Carrupt                                                      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4.4 | Réélection de Dr. Franck Esser                                                      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4.5 | Réélection de Dr. Barbara Frei                                                      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4.6 | Election de Mme Anna Mossberg                                                       | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4.7 | Réélection de Mme Catherine Mühlemann                                               | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 4.8 | Réélection de M. Hansueli Loosli                                                    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 4.9 | Réélection de M. Hansueli Loosli en tant que président du conseil d'administration  | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 5   | Elections au comité de rémunération                                                 |                  |       |                |                   |          |
| 5.1 | Election de Dr. Roland Abt au comité de rémunération                                | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 5.2 | Réélection de Dr. Franck Esser au comité de rémunération                            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.3 | Réélection de Dr. Barbara Frei au comité de rémunération                            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 5.4 | Réélection de M. Hansueli Loosli au comité de rémunération                          | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 5.5 | Réélection de Dr. Renzo Simoni au comité de rémunération                            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 6.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 6.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 7   | Réélection de Reber Rechtsanwälte en tant que représentant indépendant              | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |
| 8   | Réélection de KPMG en tant qu'organe de révision                                    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 100 %  |

## Tecan

Assemblée générale ordinaire du 17. avril 2018 15:00

| No.      | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Résultat |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1        | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 100 %  |
| 2        | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 100 %  |
| 3        | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 99 %   |
| 4.1      | Election de l'organe de révision                                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 100 %  |
| 4.2      | Election du représentant indépendant                                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 100 %  |
| 5.1      | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                     | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.<br><br>Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                                                                                                                                                            | ✓ 52 %   |
| 5.2      | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 98 %   |
| 5.3      | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | L'information fournie est insuffisante.<br><br>Le montant global maximal permettrait de verser des rémunérations significativement supérieures aux rémunérations versées par un groupe de référence constitué d'entreprises de taille et de complexité similaires.<br><br>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 93 %   |
| 6        | Renouvellement du capital autorisé                                                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 96 %   |
| 7.1      | Elections au conseil d'administration                                               |                  |        |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |
| 7.1.1. a | Réélection de M. Heinrich Fischer                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 100 %  |
| 7.1.1. b | Réélection de Dr. pharm. Oliver Fetzer                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 99 %   |
| 7.1.1. c | Réélection de M. Lars Holmqvist                                                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 100 %  |
| 7.1.1. d | Réélection de Dr. Karen J. Hübscher                                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 100 %  |
| 7.1.1. e | Réélection de Dr. Christa Kreuzburg                                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 99 %   |
| 7.1.2. a | Election de Dr. sc. nat. Lukas Braunschweiler                                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 100 %  |
| 7.1.2. b | Election de Dr. Daniel R. Marshak                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ✓ 100 %  |

| No.         | Ordre du jour                                                                                   | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 7.2         | Elections au comité de rémunération                                                             |                  |       |                |                   |          |
| 7.2.1.<br>a | Réélection de Dr. pharm. Oliver Fetzer au comité de rémunération                                | POUR             | POUR  | <b>POUR</b>    |                   | ✓ 92 %   |
| 7.2.1.<br>b | Réélection de Dr. Christa Kreuzburg au comité de rémunération                                   | POUR             | POUR  | <b>POUR</b>    |                   | ✓ 92 %   |
| 7.2.2       | Election de Dr. Daniel R. Marshak au comité de rémunération                                     | POUR             | POUR  | <b>POUR</b>    |                   | ✓ 100 %  |
| 7.3         | Election de Dr. sc. nat. Lukas Braunschweiler en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR  | <b>POUR</b>    |                   | ✓ 100 %  |

## Temenos

Assemblée générale ordinaire du 15. mai 2018 11:30

| No. | Ordre du jour                                                                                  | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Résultat |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 98 %   |
| 2   | Emploi du bénéfice                                                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 100 %  |
| 3   | Distribution des réserves issues d'apports de capital                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 100 %  |
| 4   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 99 %   |
| 5   | Modification des statuts: changement de la raison sociale de la société                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 100 %  |
| 6   | Augmentation du capital conditionnel réservé aux employés                                      | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | <p>La structure du plan de participation dont le financement doit être assuré par l'émission d'actions n'est pas conforme aux lignes directrices d'Ethos.</p> <p>La dilution potentielle est excessive.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ✓ 72 %   |
| 7.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration            | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | <p>La rémunération du président exécutif du conseil (qui ne fait pas partie de la direction générale) est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.</p> <p>La rémunération du président exécutif du conseil est excessive et ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.</p>                                                                                                                                         | ✓ 90 %   |
| 7.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale               | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | <p>Le montant global maximal permettrait de verser des rémunérations significativement supérieures aux rémunérations versées par un groupe de référence constitué d'entreprises de taille et de complexité similaires.</p> <p>Le montant maximal qui pourrait être finalement payé en cas de dépassement des objectifs est significativement supérieur au montant demandé à l'assemblée générale.</p> <p>La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.</p> | ✓ 90 %   |
| 8   | Elections au conseil d'administration                                                          |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |
| 8.1 | Réélection de M. Andreas Andreades en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 97 %   |

| No. | Ordre du jour                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                       | Résultat |
|-----|---------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 8.2 | Réélection de M. Sergio Giacoletto-Roggio                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                         | ✓ 100 %  |
| 8.3 | Réélection de M. George Koukis                                      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                         | ✓ 100 %  |
| 8.4 | Réélection de M. Ian Robert Cookson                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                         | ✓ 100 %  |
| 8.5 | Réélection de M. Thibault de Tersant                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                         | ✓ 100 %  |
| 8.6 | Réélection de M. Erik Hansen                                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                         | ✓ 99 %   |
| 8.7 | Réélection de Mme Amy Yip Yok Tak                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                         | ✓ 100 %  |
| 8.8 | Réélection de Dr. Peter Spenser                                     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                         | ✓ 100 %  |
| 9   | Elections au comité de rémunération                                 |                  |        |                 |                                                                                                                                                                         |          |
| 9.1 | Réélection de M. Sergio Giacoletto-Roggio au comité de rémunération | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                         | ✓ 96 %   |
| 9.2 | Réélection de M. Ian Robert Cookson au comité de rémunération       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                         | ✓ 97 %   |
| 9.3 | Réélection de M. Erik Hansen au comité de rémunération              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                         | ✓ 97 %   |
| 9.4 | Réélection de Mme Amy Yip Yok Tak au comité de rémunération         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                         | ✓ 97 %   |
| 10  | Election du représentant indépendant                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                         | ✓ 100 %  |
| 11  | Election de l'organe de révision                                    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Durant les 3 dernières années, le total des honoraires pour des services autres que la révision dépasse 50% du total des honoraires payés pour la révision des comptes. | ✓ 91 %   |

## U-blox

Assemblée générale ordinaire du 24. avril 2018 16:00

| No. | Ordre du jour                                                                                                  | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                            | Résultat |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                              | ✓ 100 %  |
| 2.1 | Emploi du résultat au bilan                                                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                              | ✓ 100 %  |
| 2.2 | Emploi des réserves issues d'apports de capital                                                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                              | ✓ 100 %  |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                              | ✓ 100 %  |
| 4.1 | Modification des statuts : Augmentation du capital conditionnel pour les employés                              | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La dilution potentielle est excessive.                                                                       | ✓ 91 %   |
| 4.2 | Modification des statuts : Contributions en nature                                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                              | ✓ 100 %  |
| 5   | Elections au conseil d'administration                                                                          |                  |        |                |                                                                                                              |          |
| 5.1 | Réélection de M. André Müller en tant que membre et éléction en tant que président du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                              | ✓ 100 %  |
| 5.2 | Réélection de Dr. Paul Van Iseghem                                                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                              | ✓ 99 %   |
| 5.3 | Réélection de Prof. Dr. Gerhard E. Tröster                                                                     | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                              | ✓ 96 %   |
| 5.4 | Réélection de Mme Gina Domanig                                                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                              | ✓ 100 %  |
| 5.5 | Réélection de M. Thomas Seiler                                                                                 | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (CEO).                              | ✓ 87 %   |
| 5.6 | Réélection de M. Jean-Pierre Wyss                                                                              | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il est simultanément membre de la direction générale de façon permanente (Head of Production and Logistics). | ✓ 87 %   |
| 5.7 | Election de M. Ulrich Looser                                                                                   | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                              | ✓ 99 %   |
| 6   | Elections au comité de nomination et rémunération                                                              |                  |        |                |                                                                                                              |          |
| 6.1 | Réélection de Prof. Dr. Gerhard E. Tröster au comité de nomination et rémunération                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                              | ✓ 92 %   |
| 6.2 | Réélection de Mme Gina Domanig au comité de nomination et rémunération                                         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                              | ✓ 99 %   |
| 7.1 | Vote consultatif rétrospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                              | ✓ 98 %   |
| 7.2 | Vote consultatif rétrospectif sur la rémunération totale de la direction générale                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                              | ✓ 93 %   |
| 8.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                              | ✓ 98 %   |

| No. | Ordre du jour                                                                    | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                       | Résultat |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 8.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                         | ✓ 93 %   |
| 9   | Réélection de KBT Treuhand en tant que représentant indépendant                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                         | ✓ 100 %  |
| 10  | Réélection de KPMG en tant qu'organe de révision                                 | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Durant les 3 dernières années, le total des honoraires pour des services autres que la révision dépasse 50% du total des honoraires payés pour la révision des comptes. | ✓ 90 %   |

# UBS

Assemblée générale ordinaire du 03. mai 2018 10:30

| No.    | Ordre du jour                                                                               | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                              | Résultat |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 1.2    | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                             | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.<br><br>Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos. | ✓ 81 %   |
| 2      | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 3      | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Ethos est en désaccord avec la gestion effectuée et les décisions prises par le conseil d'administration.                                      | ✓ 90 %   |
| 4      | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                | ✓ 83 %   |
| 5      | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale              | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La rémunération fixe est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.         | ✓ 85 %   |
| 6.1    | Elections au conseil d'administration                                                       |                  |        |                |                                                                                                                                                |          |
| 6.1.1  | Réélection de Dr. oec. Axel Weber en tant que président du conseil d'administration         | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 97 %   |
| 6.1.2  | Réélection de M. Michel Demaré                                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 6.1.3  | Réélection de M. David Sidwell                                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 6.1.4  | Réélection de Prof. Dr. iur. Reto Francioni                                                 | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 6.1.5  | Réélection de Mme Ann F. Godbehere                                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 6.1.6  | Réélection de Mme Julie G. Richardson                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 6.1.7  | Réélection de Prof. Dr. iur. Isabelle Romy                                                  | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 6.1.8  | Réélection de M. Robert Scully                                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 96 %   |
| 6.1.9  | Réélection de Prof. Dr. oec. Beatrice Weder di Mauro                                        | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 6.1.10 | Réélection de Dr. math. Dieter Wemmer                                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 6.2.1  | Election de M. Jeremy Anderson                                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 99 %   |
| 6.2.2  | Election de Prof. Fred Hu Zuliu                                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 97 %   |
| 6.3    | Elections au comité de rémunération                                                         |                  |        |                |                                                                                                                                                |          |



| No.   | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                 | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 6.3.1 | Réélection de Mme Ann F. Godbehere au comité de rémunération                        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 96 %   |
| 6.3.2 | Réélection de M. Michel Demaré au comité de rémunération                            | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 96 %   |
| 6.3.3 | Election de Mme Julie G. Richardson au comité de rémunération                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 98 %   |
| 6.3.4 | Election de Dr. math. Dieter Wemmer au comité de rémunération                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 98 %   |
| 7     | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La rémunération est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires. | ✓ 86 %   |
| 8.1   | Election du représentant indépendant                                                | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 99 %   |
| 8.2   | Election de l'organe de révision                                                    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans.                                                             | ✓ 94 %   |
| 8.3   | Election de one of the special auditors                                             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                   | ✓ 98 %   |

## Valiant

Assemblée générale ordinaire du 23. mai 2018 16:00

| No. | Ordre du jour                                                                                    | Conseil d'admin. | Ethos | Notre position | Notre commentaire | Résultat |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------------------|----------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 2   | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                  | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 91 %   |
| 3   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 4   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 5.1 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration              | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 93 %   |
| 5.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 95 %   |
| 5.3 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 92 %   |
| 6   | Elections au conseil d'administration                                                            |                  |       |                |                   |          |
| 6.1 | Réélection de M. Jürg Bucher en tant que membre et président du conseil d'administration         | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 94 %   |
| 6.2 | Réélection de Prof. Dr. Christoph B. Bühler                                                      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 6.3 | Réélection de Mme Barbara Artmann                                                                | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 6.4 | Réélection de M. Jean-Baptiste Beuret                                                            | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 6.5 | Réélection de Dr. Maya Bundt                                                                     | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 6.6 | Réélection de Mme Nicole Pauli                                                                   | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 6.7 | Réélection de M. Othmar Stöckli                                                                  | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 98 %   |
| 6.8 | Réélection de Mme Franziska von Weissenfluh                                                      | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 7   | Elections au comité de nomination et rémunération                                                |                  |       |                |                   |          |
| 7.1 | Réélection de Mme Franziska von Weissenfluh au comité de nomination et rémunération              | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 7.2 | Réélection de M. Jean-Baptiste Beuret au comité de nomination et rémunération                    | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 97 %   |
| 7.3 | Réélection de M. Jürg Bucher au comité de nomination et rémunération                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 94 %   |
| 8   | Election de l'organe de révision                                                                 | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |
| 9   | Election du représentant indépendant                                                             | POUR             | POUR  | POUR           |                   | ✓ 99 %   |

## Vifor Pharma

Assemblée générale ordinaire du 15. mai 2018 14:30

| No.   | Ordre du jour                                                                               | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Résultat |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1     | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ 100 %  |
| 2     | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ 100 %  |
| 3     | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                       | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ 99 %   |
| 4     | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                             | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La rémunération du président exécutif du conseil (qui ne fait pas partie de la direction générale) est excessive.                                                                                                                                                                                           | ✓ 79 %   |
| 5.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration         | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La rémunération prévue pour les membres non exécutifs du conseil est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.<br><br>La rémunération du président exécutif du conseil (qui ne fait pas partie de la direction générale) est excessive. | ✓ 92 %   |
| 5.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ 98 %   |
| 6     | Renouvellement du capital autorisé                                                          | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Le capital autorisé peut être utilisé comme mesure anti-OPA et la société ne fournit aucune explication.                                                                                                                                                                                                    | ✓ 92 %   |
| 7.1   | Elections au conseil d'administration                                                       |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |
| 7.1.a | Réélection de M. Etienne Jornod en tant que membre et président du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | Il siège au conseil d'administration depuis 22 ans, ce qui dépasse la limite fixée par Ethos.                                                                                                                                                                                                               | ✓ 86 %   |
| 7.1.b | Réélection de Mme Daniela Bosshardt-Hengartner                                              | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ 80 %   |
| 7.1.c | Réélection de Prof. Dr. Michel Burnier                                                      | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ 100 %  |
| 7.1.d | Réélection de Dr. Romeo Cerutti                                                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ 100 %  |
| 7.1.e | Réélection de Dr. Sylvie Grégoire                                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ 81 %   |
| 7.1.f | Réélection de M. Fritz Hirsbrunner                                                          | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ 80 %   |
| 7.1.g | Réélection de Dr. Gianni Zampieri                                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ 100 %  |
| 7.1.h | Election de M. Jacques Theurillat                                                           | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ 99 %   |
| 7.2   | Elections au comité de rémunération                                                         |                  |        |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |          |
| 7.2.a | Réélection de Mme Daniela Bosshardt-Hengartner au comité de rémunération                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ 79 %   |
| 7.2.b | Réélection de Prof. Dr. Michel Burnier au comité de rémunération                            | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ 98 %   |

| No.   | Ordre du jour                                                     | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                                                           | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 7.2.c | Réélection de M. Fritz Hirsbrunner au comité de rémunération      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ 79 %   |
| 7.3   | Réélection de Walder Wyss AG en tant que représentant indépendant | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                                                             | ✓ 100 %  |
| 7.4   | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision         | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | <p>La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans.</p> <p>Durant les 3 dernières années, le total des honoraires pour des services autres que la révision dépasse 50% du total des honoraires payés pour la révision des comptes.</p> | ✓ 95 %   |

## Vontobel

Assemblée générale ordinaire du 18. avril 2018 17:30

| No. | Ordre du jour                                                                                                                      | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                     | Résultat |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|----------|
| 1   | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels                                                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 2   | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale                                                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 3   | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                                                                              | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 4   | Elections au conseil d'administration and the nomination and remuneration committee                                                |                  |        |                 |                                                                       |          |
| 4.1 | Réélection de M. Herbert J. Scheidt en tant que membre et président du conseil d'administration                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 99 %   |
| 4.2 | Réélection de M. Bruno Basler en tant que membre du conseil d'administration et membre du comité de nomination et rémunération     | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 97 %   |
| 4.3 | Réélection de Dr. Maja Baumann en tant que membre du conseil d'administration                                                      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 99 %   |
| 4.4 | Réélection de Dr. Elisabeth Bourqui en tant que membre du conseil d'administration                                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 4.5 | Réélection de M. David Cole en tant que membre du conseil d'administration et membre du comité de nomination et rémunération       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 98 %   |
| 4.6 | Réélection de Dr. Frank Schnewlin en tant que membre du conseil d'administration                                                   | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 4.7 | Réélection de Mme Clara C. Streit en tant que membre du conseil d'administration et membre du comité de nomination et rémunération | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 98 %   |
| 4.8 | Réélection de M. Björn Wettergren en tant que membre du conseil d'administration et membre du comité de nomination et rémunération | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 98 %   |
| 4.9 | Election de M. Stefan Loacker en tant que membre du conseil d'administration                                                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 5   | Réélection de Vischer AG en tant que représentant indépendant                                                                      | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                       | ✓ 100 %  |
| 6   | Réélection de Ernst & Young en tant qu'organe de révision                                                                          | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La durée du mandat de la société de révision est supérieure à 20 ans. | ✓ 97 %   |

| No. | Ordre du jour                                                                                                                                         | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                            | Résultat |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 7.1 | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                                                                                                       | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                                                                                                   | ✓ 86 %   |
| 7.2 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration                                                                   | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La rémunération du président du conseil est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.                                                                    | ✓ 95 %   |
| 7.3 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération fixe de la direction générale                                                                        | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 99 %   |
| 7.4 | Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable à court terme de la direction générale                                                    | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Le montant demandé ne permet pas de respecter les lignes directrices d'Ethos.                                                                                                                                                | ✓ 97 %   |
| 7.5 | Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable à long terme de la direction générale                                                       | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 86 %   |
| 7.6 | Vote contraignant rétrospectif sur un montant supplémentaire pour la rémunération variable à long terme 2014 du président du conseil d'administration | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | La rémunération du président du conseil est significativement supérieure à la rémunération versée par des sociétés de taille et de complexité similaires.<br><br>Le président non exécutif reçoit une rémunération variable. | ✓ 83 %   |
| 7.7 | Vote contraignant rétrospectif sur un montant supplémentaire pour la rémunération variable à long terme 2014 de la direction générale                 | POUR             | POUR   | <b>POUR</b>     |                                                                                                                                                                                                                              | ✓ 86 %   |

## Zurich Insurance Group

Assemblée générale ordinaire du 04. avril 2018 14:15

| No.    | Ordre du jour                                                                | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position  | Notre commentaire                                                                                                                                                                                                          | Résultat |
|--------|------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1.1    | Approbation du rapport annuel, des comptes consolidés et des comptes annuels | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 1.2    | Vote consultatif sur le rapport de rémunération                              | POUR             | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | <p>La transparence du rapport de rémunération est insuffisante.</p> <p>Le lien entre rémunération et performance n'est pas démontré.</p> <p>Le rapport de rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.</p> | ✓ 89 %   |
| 2      | Décision sur l'emploi du bénéfice et sur le dividende                        |                  |        |                 |                                                                                                                                                                                                                            |          |
| 2.1    | Emploi du bénéfice                                                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 2.2    | Décision sur l'emploi des réserves issues d'apports de capital               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 100 %  |
| 3      | Décharge aux membres du conseil d'administration et de la direction générale | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 4.1    | Elections au conseil d'administration                                        |                  |        |                 |                                                                                                                                                                                                                            |          |
| 4.1.1  | Election de M. Michel M. Liès as member and chairman                         | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 4.1.2  | Réélection de Mme Joan Amble                                                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 4.1.3  | Réélection de Mme Catherine P. Bessant                                       | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 4.1.4  | Réélection de Mme Dame Alison J. Carnwath                                    | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 4.1.5  | Réélection de Dr. rer. pol. Christoph Franz                                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 4.1.6  | Réélection de M. Jeffrey L. Hayman                                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 4.1.7  | Réélection de Dr. Monica Mächler                                             | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 4.1.8  | Réélection de M. Kishore Mahbubani                                           | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 4.1.9  | Réélection de M. David Nish                                                  | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |
| 4.1.10 | Election de Mme Jasmin Staiblin                                              | RETIRÉE          | CONTRE | ● <b>CONTRE</b> | Elle exerce un nombre excessif de mandats.                                                                                                                                                                                 |          |
| 4.2    | Elections au comité de rémunération                                          |                  |        |                 |                                                                                                                                                                                                                            |          |
| 4.2.1  | Réélection de Dr. rer. pol. Christoph Franz au comité de rémunération        | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 98 %   |
| 4.2.2  | Réélection de M. Kishore Mahbubani au comité de rémunération                 | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 98 %   |
| 4.2.3  | Election de Mme Catherine P. Bessant au comité de rémunération               | POUR             | POUR   | POUR            |                                                                                                                                                                                                                            | ✓ 99 %   |

| No.   | Ordre du jour                                                                       | Conseil d'admin. | Ethos  | Notre position | Notre commentaire                                                                                                                              | Résultat |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 4.2.4 | Election de M. Michel M. Liès au comité de rémunération                             | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 98 %   |
| 4.3   | Election du représentant indépendant                                                | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 100 %  |
| 4.4   | Election de l'organe de révision                                                    | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 96 %   |
| 5.1   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration | POUR             | POUR   | POUR           |                                                                                                                                                | ✓ 97 %   |
| 5.2   | Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale    | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | La structure de la rémunération ne respecte pas les lignes directrices d'Ethos.                                                                | ✓ 91 %   |
| 6     | Renouvellement du capital autorisé                                                  | POUR             | CONTRE | ● CONTRE       | L'autorisation d'augmenter le capital, à but général de financement sans droit préférentiel de souscription, dépasse 15% du capital déjà émis. | ✓ 80 %   |